MEKDAM HOLDING GROUP Q.P.S.C

A company listed on Qatar Stock Exchange

Date: 27-12-2022



مجموعة مقدام القابضة ش.م.ع.ق،

شركـــــة مدرجــــــة في بورصـــة قطــــ

التاريخ: 27-22-2022

Mr. Nasser Abdullah Al-Abdulghani Director of Market Operations and Control Dept. Qatar Stock Exchange Doha – Qatar

السيد ناصر عبدالله العبدالغني المحترم،،، مدير إدارة عمليات السوق والمراقبة بورصة قطر الدوحة – قطر

Subject: Transfer the listing to the Main Market

Peace, God's mercy and blessings be upon you,

الموضوع: انتقال قيد الشركة الى السوق الرئيسية

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته،،،

On behalf of the Board of Directors, I am pleased to inform you that the Mekdam Holding Group Company has completed the coordination procedures with the Qatar Stock Exchange and the Oatar Central Securities Depository Company, and the relevant authorities aimed at transfer of the listing of Mekdam Holding Group to the Main Market of Qatar Exchange.

بالنيابة عن مجلس الإدارة، يسرني أن أبلغكم عن إستكمال شركة مجموعة مقدام القابضة للاجراءات التسيقة مع كل من بورصة قطر وشركة قطر للايداع المركزي للأوراق المالية والجهات ذات الصلة والهادفة إلى انتقال قيد شركة مجموعة مقدام القابضة الى السوق الرئيسية في بورصة قطر.

علماً بأن أول يوم تداول لسهم مجموعة مقدام القابضة في السوق Note that the first trading day for Mekdam Holding Group's shares on the main market will be on Monday 02-01-2023.

الرئيسية سيكون يوم الأثنين الموافق 01-02-2023.

In this regard, I am pleased to send you a disclosure report that includes basic information about the Mekdam Holding Group Company.

وبهذا الخصوص، يسرني أن أرسل لكم تقرير إفصاحي يتضمن البيانات الأساسية عن شركة مجموعة مقدام القابضة.

Sincerely yours,

Ehab Naser Chief Executive Officer

دام القابضة ش.م. 4. 6 MEKDAM HOLDING GROU Doha, Qatar راس المال (ش) 68,000,000 (ش) Capital رنجاري 115142 Commercial Registration

وتفضلوا بقبول فائق الاحترام،،،

إيهاب نصر الرئيس التنفيذي



مجموعة مقدام القابضة شركة مساهمة عامة قطرية (ش.م.ع.ق)

تقرير إفصاحي

على إنتقال إدراج الأسهم من السوق الثانية إلى السوق الرئيسية

HOLDINY SPANNEROUP



جدول المحتويات

١	معلومات عامة	٣
۲	معلومات حول شركات المجموعة	٤
٣	الإدارة والمساهمون	٧
٤	ملخص أعمال الشركة للعامين ٢٠٢٠ - ٢٠٢١	١٢
٥	البيانات المالية الموحدة للفترة المالية المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢	77

MEKDAM

MEKDAINI HOLDING GROUP





١ - معلومات عامة:

تأسست الشركة كشركة ذات مسؤولية محدودة بموجب السجل التجاري رقم ١١٥١٤ تحت اسم مجموعة مقدام القابضة ذمم في ٢٩ مارس ٢٠١٨ وتم تحويلها إلى شركة مساهمة عامة قطرية بموجب قرار وزير التجارة والصناعة رقم شش/ ٧٣/٢٠٢١ بتاريخ ١٤ يناير ٢٠٢١. يبلغ رأس مال الشركة ٢٨,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري موزعاً على ٢٠٠٠,٠٠٠ سهم عادي، تبلغ القيمة الاسمية للسهم ١٥٠٠ ريال قطري.

مجموعة مقدام القابضة شم.ع.ق. هو الاسم القانوني والتجاري للشركة ويقع مقرها الرئيسي في الدوحة ص.ب. ١٧٦٥٤، دولة قطر تم إدراج الشركة بسوق الشركة بطلب إلى هيئة قطر تم إدراج الشركة بسلوك الثانية في بورصة قطر الأسواق المالية وبورصة قطر لإدراج الأسهم بالسوق الرئيسية في بورصة قطر ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في السوق الرئيسية في بورصة قطر ومن المتوقع أن يبدأ تداول الأسهم في السوق الرئيسية في بورصة قطر بتاريخ ٢ يناير ٢٠٢٣.

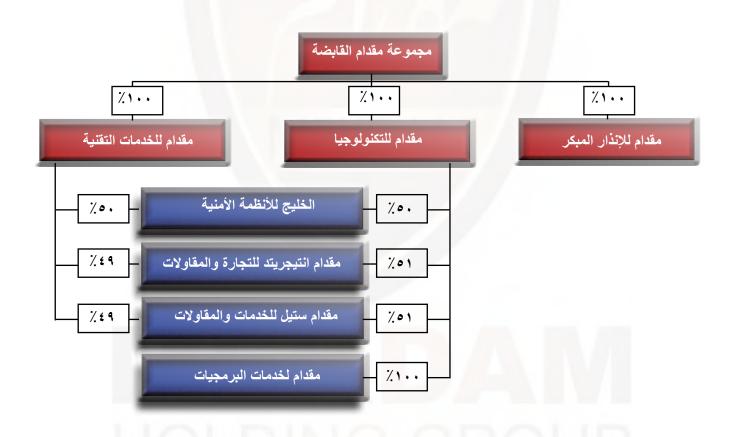




٢ - معلومات حول شركات المجموعة:

تزاول الشركة أعمالها كمقدم خدمات وحلول شاملة في مجالات تقنية المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة، حيث توفر الشركة مجموعة من الحلول والخدمات من خال الشركات التابعة. تغطي كل منها شريحة مهمة في قطاع تقنية المعلومات والاتصالات والهندسة الميكانيكية والكهربائية وخدمات التشغيل والصيانة. وتعمل الشركات التابعة في بيئة مترابطة ومتينة لتقديم حلول شاملة ومتكاملة بأعلى معايير الجودة والتميز في السوق. وتباشر الشركات التابعة أعمالها حاليا من مقر مجموعة مقدام القابضة الرئيسي، وتستهدف الشركات التابعة المؤسسات في القطاعين العام والخاص حصرياً. وليس لديها نشاط في قطاع التجزئة. تطور نطاق أعمال الشركات التابعة على مر السنوات الماضية بفضل خدماتها المتنوعة، وهذا ليعكس طبيعة قطاع تقنية المعلومات والاتصالات سريعة التغير، ويعد ذلك دليلاً على جدارة فريق الإدارة لدى الشركات التابعة والديناميكية التي يتمتع بها، والذي كان وما زال قادرا على تسبير أعمال الشركات التابعة ومواءمتها مع الاتجاهات السائدة في السوق.

تزاول الشركة أعمالها من خلال الشركات التابعة، وتقوم بإعداد تقارير ها المالية على مستوى الشركات التابعة ولاحقاً يتم توحيد كل التقارير المالية على مستوى الشركة الأم. يوضح المخطط التالي نظرة عامة على الهيكل المؤسسي لمجموعة مقدام القابضة:





تتمحور محفظة أعمال الشركة بشكل رئيسي كما في تاريخ هذا التقرير حول وحدات الأعمال التالية:

٢.١ - شركة مجموعة مقدام القابضة (الشركة الأم)

تزاول الشركة أعمالها كشركة قابضة حيث تشمل الأنشطة الرئيسية لمجموعة مقدام القابضة وفقا لنظامها الأساسي كلاً مما يلي:

- ١. توفير الدعم اللازم للشركات التابعة لها.
- ٢. تملك براءة اختراع والأعمال التجارية والامتيازات وغيرها من الحقوق المعنوية ٍ واستغلالها وتأجيرها للشركات التابعة لها.
 - ٣. تملك المنقولات والعقارات اللازمة لمباشرة نشاطها في الحدود المسموح بها وفقاً للقانون.
 - ٤. المشاركة في إدارة الشركات التابعة لها أو التي تساهم فيها.
 - استثمار أموالها في الأسهم والسندات والأوراق المالية.

٢.٢ - شركة مقدام للإنذار المبكر

تشتهر شركة مقدام للإنذار المبكر بعملها مع وزارة الداخلية القطرية، حيث ساعدت الحكومة على تلبية احتياجات الأمن والسلامة في البلاد. شركة مقدام للإنذار المبكر مرخصة من قبل إدارة الاتصالات بوزارة الداخلية لتقديم ربط نظام الإنذار المبكر من خلال ربط الأعمال والمباني السكنية والمؤسسات العامة والخاصة بأنظمة الكشف عن الحرائق والسرقة والتطفل، مع الارتباط المباشر بمركز القيادة الوطني بالكيانات بما فيها الشرطة والإسعاف والدفاع المدني وأمن الحرائق وخدمات السلامة.

يستخدم نظام الإنذار المبكر على نطاق واسع في جميع أنحاء دولة قطر لإدارة حالات الطوارئ التي قد تنشر أحداثاً تهدد الحياة أو الأصول. ومع شركة مقدام للإنذار المبكر يمكن الوصول عن بعد لجميع الموارد من خلال مركز القيادة الوطني. وقد أتاح هذا الاتصال السلس لشركة مقدام للإنذار المبكر بناء ملف تعريف العملاء لأكثر من ٤٥٠٠ مستخدم في مختلف القطاعات الرئيسية في جميع أنحاء قطر.

٢.٣ - شركة مقدام للتكنولوجيا

تُعد مقدام للتكنولوجيا واحدة من أهم تكتلات التكنولوجيا في قطر، فهي مؤسسة متكاملة للأنظمة وتوفر مجموعة واسعة من خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأنظمة الصوتيات والمرئيات، وأنظمة الأمن والسلامة، وأنظمة الجهد شديد الانخفاض، والأنظمة الهندسية، والخدمات والصيانة، وخدمات الهواتف اللاسلكية في القطاعات المختلفة.

تعتبر مقدام للتكنولوجيا طرفاً في بعض أكبر المشاريع في قطر بفضل عمق واتساع نطاق خبرتها الرائدة في السوق. كما أنها تفخر بمعدلات مرتفعة للاحتفاظ بالعملاء، وهي شهادة على أفضل معابير التسليم التي ينفذها فريقها الخبير المحترف. ويعتمد عملاء مقدام للتكنولوجيا عليها في توسعاتهم الخارجية بفضل مجموعتها الواسعة من الشراكات الاستراتيجية. وقد أثبتت مقدام للتكنولوجيا بفضل خبرتها الواسعة قدرتها على تقديم خدمات ما بعد البيع وتطبيق مهارات التنفيذ بفضل امتلاكها للمزيج المناسب من حلول التكنولوجيا.

خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تقدم مقدام للتكنولوجيا خدمات حوُّل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتكاملة وعروضاً فريدة لعملائها بناءً على رؤى السوق. وهي جهة تزويد دولية بالخدمات لحلول تكنولوجيا المعلومات المتصلة والخدمات المدارة للشركات والحكومات في جميع أنحاء العالم. وتُوفِّر استشارات الخبراء في مجموعة واسعة من المجالات المتعلقة بالاتصالات، ومن بينها التعاون ومراكز البيانات والحلول السحابية وإدارة المعلومات والخدمات المدارة بالكامل.

خدمات الأمن والسلامة

في إطار سعي مقدام للتكنولوجيا إلى تلبية متطلبات العملاء من حلول الأمن والسلامة، فإنها تقدم مجموعة واسعة من خدمات الأمن والسلامة المناسبة للشركات والقطاعات الحكومية والمساكن. وتلبي مجموعتها من المنتجات والخدمات والحلول المتوافقة



مع معايير إدارة النظم الأمنية بوزارة الداخلية الاحتياجات الأمنية عبر جميع التطبيقات المؤسسية والسكنية. وتقدم خدمات وضع الاستراتيجيات والخطط والتنفيذ وخدمات الصيانة في إطار ما تقدمه من حلول الدوائر التلفزيونية المغلقة والتحكم في الوصول وكشف التسلل وإنذار الحريق والإضاءة في حالات الطوارئ. وقد ساعد ذلك مقدام للتكنولوجيا على تحقيق مكانة رفيعة المستوى في المنطقة.

الخدمات الهندسية

تقف مقدام للتكنولوجيا على أرض صلبة باعتبارها متعهد التصميم والشراء والتشييد في مجموعة من الصناعات الرئيسية مثل النفط والغاز والطاقة والمياه والبنية التحتية. وتجذب حلولها الجاهزة في المجال الهندسي المؤسسات سريعة النمو التي تحتاج إلى حلول موثوقة وفعالة في هذا المجال.

الخدمات السمعية والبصرية

تعد مقدام للتكنولوجيا بكل فخر أول شركة تحصل على شهادة ال APEx (جهة تزويد بالخدمات السمعية البصرية الممتازة) في الشرق الأوسط، إذ تقدم مجموعة كاملة من الحلول السمعية البصرية التي تناسب جميع التطبيقات. وتشمل خدماتها إدارة الأزمات وغرف التحكم، وصالات العرض، والمسارح، واستوديوهات البث، والملاعب، والمتاحف، وغرف مجالس الإدارة، وقاعات المحاضرات، والمختبرات وغير ذلك الكثير. وتحظى بعملاء في القطاعات التالية: قطاع الشركات والتعليم والعلوم والثقافة والتجارة والضيافة والرياضة والقطاع الحكومي والمؤسسات العسكرية. وبفضل خبرات مقدام للتكنولوجيا، فقد أصبحت المؤسسات في جميع أنحاء المنطقة مجهّزة على نحو أفضل لإدارة الأزمات، والتعليم والترفيه للسكان الذين يتزايد عددهم بسرعة في المنطقة.

خدمات العمليات والصيانة

تمتلك شركة مقدام للتكنولوجيا بصفتها المزود الرائد في مجال الصيانة والخدمات الفنية خبرة واسعة في خدمات التشغيل والصيانة وهي ما زالت ملتزمة التزاماً كاملاً بتقديم أفضل معايير الجودة والقيمة مقابل المال وراحة البال لعملائها لتحقيق الأداء التشغيلي الأمثل لعمليات عملائها.

٢.٤ - شركة مقدام للخدمات التقنية

كسبت شركة مقدام للخدمات التقنية سمعتها المميزة من خلال تقديمها لمجموعة واسعة من أفضل الخدمات التكنولوجية والهندسية ووفائها الدائم بالاحتياجات المتنوعة لعملائها. وأنشئت شركة مقدام للخدمات التقنية لتلبية متطلبات سوق العمل في مجالات خدمات العمالة الخارجية والعمليات في جميع أنحاء دولة قطر.

وبالنظر إلى الخبرة الأساسية لمجموعة مقدام في مجال الخدمات، عبر ١٨ قطاعاً مختلفاً، بما في ذلك النفط والغاز وتكنولوجيا المعلومات وغيرها، كانت شركة مقدام للخدمات التقنية أحد المساهمين في تراكم تلك الخبرات المعززة للسمعة في القطاع.

توفر شركة مقدام للخدمات التقنية الخدمات الاستشارية وخدمات إدارة الموارد البشرية التي تفي باحتياجات العملاء. ويثق عملاء الشركة بها بفضل سمعتها الطيبة في القطاع وتوفيرها لأعلى معايير الكفاءة في موظفيها والحرص على تمكينهم بالخبرة الكافية لأداء المهام على أكمل وجه.

وتتمثل مزايا شركة مقدام للخدمات التقنية في السماح لعملائها بإدارة أعمالهم وعملياتهم التجارية بتركيز أكبر وأداء أفضل من خلال إسنادهم لوظيفة توظيف الموارد البشرية للشركة. ويتضمن ذلك المديرين التنفيذيين المؤقتين من المستوى المتوسط ويتم تنفيذ كل التعيينات على المستوى التنفيذي.

وتحرص الشركة على التدريب والتقييم المستمر لموظفيها والمراقبة المستمرة للأداء لضمان أن الموظفين المعارين لدى عملاء الشركة يحصلون على أفضل تأهيل يناسب الوظيفة المطلوبة. ويؤدي ذلك إلى ارتفاع مهارات وخبرات الموظفين وتوليد أعمال متكررة وتوفير قاعدة عريضة من العمالة الجاهزة لتلبية متطلبات العملاء.



٣ - الإدارة والمساهمون.

٣.١ - كبار المساهمين في رأس مال الشركة:-

يبلغ رأس مال الشركة المصدر والمدفوع ٢٨,٠٠٠,٠٠٠ ريال قطري، موزعاً على ٢٨,٠٠٠,٠٠٠ سهم. تبلغ القيمة الاسمية للسهم الواحد ١٠٠٠ ريال قطري. وفيما يلي كشف يبين نسبة مساهمة كبار المساهمين (اكثر من ٥٠٠٪) كما في ٣٠-١١-٢٠٢:

نسبة الملكية	عدد الأسهم	الجنسية	الاسم
%٣٦,٠	75,500,507	قطري	ندى محمد نواف ناصر آل ثاني
%T0, £	75, 95,570	قطري	عائشه محمد نواف ناصر آل ثاني
%0,.	٣,٣٨٦,٥٢٠	قطري	طارق بدر السيد هاشم خليفه السادة
% ٢٣, ٦	17,.77,077		مساهمون آخرون
%1,.	٦٨,٠٠٠,٠٠٠		الإجمالي

٣.٢ - أعضاء مجلس الإدارة :-

دورة مجلس الإدارة للفترة الأولى من ٢٠٢١/٧/٤ حتى ٢٠٢٦/٧/٣ ولمدة خمس سنوات:

الشيخ / محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

لدى الشيخ محمد بن نواف بن ناصر آل ثاني سنوات عديدة من الخبرة الناجعة في إدارة الشركات، وشبكة من العلاقات الوطيدة في دولة قطر، وهو ذو خبرة مثبتة في اتخاذ القرارات الإستراتيجية ووضع مخططات النمو، ويتمتع بالحنكة المهنية والمهارة في التخطيط والتنفيذ والإشراف. يشغل الشيخ محمد حالياً منصب عضو مجلس الإدارة لدى مجموعة الفالح التعليمية القابضة، الشيخ محمد خريج الكلية البحرية الملكية في المملكة المتحدة، كما يرأس الشيخ محمد نادي سباقات القدرة والتحمل القطري.

الشيخ / جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني

تخرج الشيخ جاسم من جامعة ميدلسكس بالإمارات العربية المتحدة، ويحمل شهادة البكالوريوس في إدارة الأعمال. ومنذ تخرجه شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي لشركة مدينة الوعب، وخلال السنوات الماضية قام الشيخ جاسم بضخ طاقة جديدة مقرونة بالمعرفة العلمية والخبرة في التنظيم، وقام بأخذ منهج نشط في تطوير الأعمال بالشركة بإدخال الأساليب الحديثة في إدارة أعمالها.

السيد/ حسن مطر سعيد السويدي

يقدم السيد حسن مطر سعيد السويدي أكثر من ٤٠ عاماً من الخبرة المهنية في عدة مجالات، حيث شغل العديد من المناصب المرموقة ومنها مدير العلاقات العامة في شركة الدوحة للتأمين ومدير شؤون مجلس الإدارة والعلاقات الحكومية وعضو مجلس إدارة ناسد بالإضافة إلى منصبه السابق كقائد سرية القوات الخاصة. وقد التحق بعدة دورات تدريبية عسكرية وإدارية متخصصة في أساليب التنظيم واستراتيجيات التغيير في دولة قطر والمملكة المتحدة والمانيا. السيد حسن خريج الكلية الملكية سانت هيرست في المملكة المتحدة، ويحمل درجة الماجستير في العلوم العسكرية.



السيد/ راجيش مانو

السيد راجيش مانو هو عضو مستقل لمجلس إدارة مجموعة مقدام القابضة، هو المدير المسؤول لشركة بيكر تلي للاستشارات وهو مسؤول عن تطوير وتوجيه استراتيجياتها. السيد راجيش لديه خبرة أكثر من ٢٠ عاماً حيث بدأ مسيرته المهنية في وقت مبكر في كيه بي ام جي في البحرين وقطر كشريك قسم استشارات الأعمال، وهو متخصص في إدارة الأزمات والديون وإعادة الهيكلة. يشغل السيد راجيش حالياً منصب عضو مجلس الإدارة لدى مجموعة الفالح التعليمية القابضة. السيد راجيش حاصل على بكالوريوس في التجارة والتعليم العالي من INSEAD في فرنسا، وهو محاسب قانوني معتمد.

السيد/ جاسم سلطان جاسم الرميحي

شغل السيد جاسم سلطان جاسم الرميحي منصب عضو مجلس إدارة شركة الخليج للمخازن، ولديه خبرة تزيد عن ٤٠ عاماً في مجالات عدة في إدارة الأعمال. حيث تقلد عدداً من المناصب الرفيعة في جهات مختلفة منها القوات المسلحة القطرية. السيد جاسم حائز على شهادة البكالوريوس في التسويق من جامعة مترو ستيت في مدينة دينفر بولاية كولورادو بالإضافة إلى نيله شهادة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة جرامبلنج ستيت في مدينة روستين بولاية لويزيانا في الولايات المتحدة الأمريكية.

المهندس / طارق بدر السيد هاشم خليفه السادة

استهل المهندس طارق السادة حياته المهنية في العام ١٩٩٤ بالعمل لدى وزارة الإعلام مسؤولاً عن الشؤون الهندسية لمحطات إرسال الإذاعة والتافزيون ومحطات الميكروويف. وفي العام ١٩٩٦ التحق بوزارة الكهرباء والماء في مشاريع نظم الاتصالات (اسكادا). وفي العام ١٩٩٨ عمل لمدة ٢٠ سنة لدى شركة أوريدو، حيث تولى خلالها العديد من مواقع المسؤولية، منها على سبيل المثال لا الحصر: تنظيم الاتصالات، محطات الجوال، رئيس قسم الصيانة وتركيب البدالات، مدير مركز نظم اتصالات الشبكات (NOC)، مدير إدارة العمليات للشركات، مدير قطاع العقود والمشاريع في قطاع حلول الأعمال. ومنذ العام ٢٠١٨، تفرغ السيد طارق لإدارة أعماله الخاصة. السيد طارق حاصل على درجة البكالوريوس في هندسة الكهرباء والإلكترونيات من جامعة افنز فل في انديانا من الولايات المتحدة الأمريكية، وهو أيضاً حاصل على درجة الماجستير في إدارة الأعمال من جامعة نورث امتون من المملكة المتحدة.

السيد/ ناريندر سينغ

يمتلك السيد ناريندر خبرة أكثر من ١٥ عاماً وهو يتمتع بسجل استثنائي في تحول الأعمال التجارية وبناء العلامات التجارية، وفعالية المبيعات وتحسين ربحية الشركات، حيث قضى معظم خبراته في شركات في فنلندا. حصل السيد ناريندر على ماجستير في التقنية الصوتية من الجامعة الدنماركية في كوبنهاغن.

السيد/ إيهاب نصر

السيد إيهاب نصر هو الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدام القابضة منذ التأسيس ولغاية الآن. وقد أرسى السيد إيهاب نصر وباقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعاون الدائم مع الشيخ محمد بن نواف القواعد الأساسية للشركة وفقاً إلى أحدث الممارسات الدولية.

واستهل مشواره المهني بالعمل في مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠ كنائب الرئيس للشؤون المالية ومن ثم في عام ٢٠٠٠ شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي في العالمية للإستراتيجية والحوكمة في سويسرا.

يتولى السيد إيهاب القيادة الإستراتيجية المؤسسيّة لمجموعة مقدام القابضة، وهو مسؤول بشكل خاص عن الإدارة الإستراتيجية ونمو الأعمال في الشركات التابعة ووضع الميزانيات التقديرية لهم.



السيد إيهاب حاصل على درجة بكالوريوس محاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، بالإضافة إلى ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) مع مرتبة الشرف من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. وهو أيضاً حاصل من الولايات المتحدة الأمريكية على المؤهلات المهنية التالية: محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA).

السيد إيهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجما (BFZ) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازه الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.

تصنيف أعضاء مجلس الادارة

فيما يلي تفصيل عن مجلس الإدارة وتصنيف أعضائه للدورة ٢٠٢١/٧/٤ حتى ٢٠٢٦/٧/٣:

صفة العضوية	المنصب	الاسم
غير مستقل - غير تنفيذي	رئيس مجلس الإدارة	الشيخ محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني
غير مستقل - غير تنفيذي	نائب رئيس مجلس الإدارة	الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني
مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد حسن مطر السويدي
مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد جاسم سلطان الرميحي
غير مستقل - غير تنفيذي	عضو مجلس الإدارة	المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفه السادة
مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد راجيش مينون
مستقل	عضو مجلس الإدارة	السيد ناريندر سينغ
غير مستقل - تنفيذي	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	السيد إيهاب نصر

مساهمات أعضاء مجلس الإدارة

يوضح الجدول التالي عدد أسهم المجموعة المملوكة لأعضاء مجلس الإدارة كما في ٣٠ /٢٠٢/١ :

نسبة الملكية	المنصب	الاسم
٪٠,١٦٧	رئيس مجلس الإدارة	الشيخ محمد بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني
٪۰,۱٦ ۷	نائب رئيس مجلس الإدارة	الشيخ جاسم بن نواف بن ناصر بن خالد آل ثاني
	عضو مجلس الإدارة	السيد حسن مطر السويدي
	عضو مجلس الإدارة	السيد جاسم سلطان الرميحي
% £,9A•	عضو مجلس الإدارة	المهندس طارق بدر السيد هاشم خليفه السادة
	عضو مجلس الإدارة	السيد راجيش مينون
	عضو مجلس الإدارة	السيد ناريندر سينغ
%٣,٣٠٠	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	السيد إيهاب نصر



٣.٣ - الإدارة التنفيذية العليا

فوض المجلس الإدارة التنفيذية العليا برئاسة الرئيس التنفيذي لإدارة الأعمال اليومية لعمليات المجموعة.

السيد/ إيهاب نصر - الرئيس التنفيذي وعضو مجلس الإدارة

السيد إيهاب نصر هو الرئيس التنفيذي لمجموعة مقدام القابضة منذ التأسيس ولغاية الآن. وقد أرسى السيد إيهاب نصر وباقي أعضاء الإدارة التنفيذية بالتعاون الدائم مع الشيخ محمد بن نواف القواعد الأساسية للشركة وفقاً لأحدث الممارسات الدولية.

واستهل مشواره المهني بالعمل في مجموعة البنك العربي في الأردن عام ٢٠٠٠ كنائب الرئيس للشؤون المالية ومن ثم في عام ٢٠٠٠ شغل منصب نائب الرئيس التنفيذي في العالمية للإستراتيجية والحوكمة في سويسرا.

يتولى السيد إيهاب القيادة الإستراتيجية المؤسسيّة لمجموعة مقدام القابضة، وهو مسؤول بشكل خـاص عن الإدارة الإستراتيجية ونمو الأعمـال فـي الشركات التابعـة ووضع الميزانيـات التقديريـة لهـم.

السيد إيهاب حاصل على درجة بكالوريوس محاسبة مع مرتبة الشرف من الجامعة الأردنية في الأردن، بالإضافة إلى ماجستير في إدارة الأعمال (MBA) مع مرتبة الشرف من جامعة الدومينيكان في الولايات المتحدة. وهو أيضاً حاصل من الولايات المتحدة الأمريكية على المؤهلات المهنية التالية: محاسب قانوني معتمد (CPA)، ومدير مالي معتمد (CFM)، ومحاسب إداري معتمد (CMA).

السيد إيهاب عضو دائم في المحفل الدولي الشرفي بيتا جاما سيجما (Brz) الذي يضم أفضل خريجي كليات إدارة الأعمال من أعرق الجامعات العالمية (AACSB International)، وذلك استناداً إلى إنجازه الأكاديمي في دراسة إدارة الأعمال ومهاراته المهنية.

السيد/ محمد براء سامى عبد الرحيم صبحه - المدير العام للمجموعة

لدى السيد محمد ١٥ سنة من الخبرة المركزة في تطوير منظومات الأداء لشركات في منطقة الشرق الأوسط. ويتولى تنفيذ الإستراتيجية المؤسسية لمجموعة مقدام القابضة، وهو مسؤول عن إدارة العمليات ونمو الأعمال في الشركات التابعة بشكل خاص وفقاً للميزانيات التقديرية المحددة لهم. تشمل مسيرته المهنية السابقة إدارة وحدة الأعمال والمشاريع الخاصة في كبرى شركات التقنية في دولة قطر حيث قام بإدارة وتنفيذ مجموعة من المشاريع العملاقة والاستراتيجية في البلاد. السيد محمد حاصل على شهادة في هندسة الحاسوب من جامعة العلوم التطبيقية في الأردن.

السيد/ محمد مدثر على - رئيس الشؤون المالية

السيد/ محمد مدثر علي يعمل في مجموعة مقدام القابضة منذ ٢٠١٩. كما أن لديه خبرة ٢٣ عاماً (تشمل ١٣ عاماً في قطر) في مجال تطوير الأعمال وتمويل المشاريع، والإدارة التجارية، والمراقبة المالية. بدأ عمله في سيمنز كضابط تجاري، في عام ٩٩٩، ويتمتع بخبرات واسعة من خلال توليه مناصب إدارية في الباكستان وقطر. كما حصل على بكالوريوس التجارة، من جامعة البنجاب في الباكستان. بالإضافة إلى شهادة ACMA من معهد التكاليف والإدارة المحاسبية في الباكستان.





ملكية أعضاء الإدارة التنفيذية العليا.

يوضح الجدول التالي عدد أسهم المجموعة المملوكة لأعضاء الإدارة التنفيذية العليا كما في ٣٠ /٢٠٢/١١ :

نسبة الملكية	المنصب	الاسم
% ٣,٣٠٠	عضو مجلس الإدارة والرئيس التنفيذي	السيد/ إيهاب نصر
	المدير العام للمجموعة	السيد/ محمد براء سامي عبد الرحيم صبحه
	رئيس الشؤون المالية	السيد/ محمد مدثر علي

حددت المجموعة سياسة واضحة تلزم أعضاء المجلس، والإدارة التنفيذية العليا وجميع الأشخاص المطلعين وأزواجهم وأولادهم القصر بالإفصاح عن عمليات التداول التي يقومون بها على أسهم المجموعة وسائر أوراقها المالية الأخرى، قام جميع المطلعين بتقديم معلومات حول عدد الأوراق المالية المتداولة في المجموعة عند الاقتضاء.

MEKDAWI HOLDING GROUP



٤ - ملخص أعمال الشركة للعامين ٢٠٢٠ - ٢٠٢١

تستند مناقشة وتحليل الإدارة للمركز المالي للمجموعة ونتائج عملياتها إلى البيانات المالية المستقلة والإيضاحات المرفقة بها كما في ٣١ ديسمبر للسنتين الماليتين ٢٠٢٠ و ٢٠٢١، ويجب قراءتها بالاقتران معها.

١.٤ - بيان الدخل

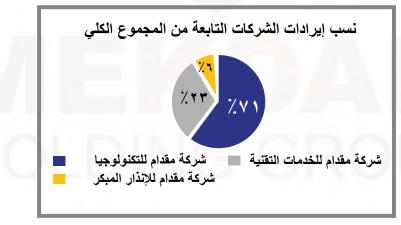
۲.۲.	7.71	بالريال القطري
1 27, 552, 977	71,772,177	الإير ادات
(97,777,011)	(التكافة التشغيلية
٥٠,٠٤٨,٩٧١	٥٩,٢٩٧,٧٠٩	إجمالي الربح
_ \	71,770	إيرادات أخرى
((۲٦,٥٠٢,٨٥٢)	مصاريف إدارية وعمومية
(700,770)	(1,500,09)	خسائر انخفاض قيمة الأصول المالية
70,7.2,777	71,771,575	الأرباح التشغيلية للسنة
(٤٤١,٦٤٠)	(٢,٣٧٦,٦٠٤)	مصاريف الإدراج
(1,188,771)	(٤٣٩,٠٢٩)	تكلفة التمويل
۲۳,۵۷۸,۰۱٦	Y	صافي الربح للسنة

المصدر: القوائم المالية المجمعة للمجموعة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١

تقدّم المناقشة التالية تحليلاً بشكل عام للعوامل الجوهرية التي تؤثر على نتائج عمليات المجموعة للسنوات المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ و ٢٠٢١.

الإيرادات

تحصل المجموعة على إيراداتها بشكل رئيسي عبر ثلاث شركات تابعة: شركة مقدام للإنذار المبكر، وشركة مقدام للتكنولوجيا، وشركة مقدام للتكنولوجيات وشركة مقدام للخدمات التكنولوجية، والتشغيل والصيانة، والشبكات، والسبكات، والنظم، ونظم أمن المعلومات. وفي عام ٢٠٢١، شكلت مساهمة الإيرادات من الشركات التابعة ما نسبته ٧٠٧٪ من شركة مقدام للتكنولوجيا، و٢٣٤٪ من شركة مقدام للإنذار المبكر.



المصدر: البيانات المالية المدققة للشركات التابعة للسنة المالية المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١





حققت المجموعة نمواً في حجم الأعمال، حيث بلغت الإيرادات ٢٨٤,٣ مليون ريال قطري للفترة المُنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ مقابل ١٤٦,٣ مليون لنفس الفترة من العام السابق وبنسبة نمو بلغت ٩٤,٣٪. إذ ساهم تخفيف قيود كورونا في تسريع وتيرة تنفيذ الأعمال واستدراك التراجع السابق في معدلات تنفيذ المشاريع والربحية. ولقد حققت شركة مقدام التكنولوجيا نمواً بنسبة ٢٠٢١٪ في عام ٢٠٢١ وأيضا لقد حققت كل من شركة مقدام للإنذار المبكر نمواً في الإيرادات بنسبة ٢٦,٢٪، و شركة مقدام للخدمات التقنية بنسبة ٣٩.٢٪ خلال عام ٢٠٢١ لنفس الفترة من العام السابق.

۲.۲.	7.71	بالريال القطري
1 { 7,	۲۸٤,۲٦٤,۸۱٦	الإيرادات
	%9£,٣	التغير السنوي (٪)
	٠ ٧٠ . ٣١ :	

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

استطاعت مجموعة مقدام القابضة خلال العام ٢٠٢١ توقيع عقود جديدة بقيمة إجمالية بلغت ٦٢٥ مليون ريال قطري متجاوزة بذك الأهداف السنوية للعام ٢٠٢١ كما بلغت القيمة الإجمالية للعقود الجاري تنفيذها حوالي ١١٧٠ مليون ريال قطري، فيما تبلغ قيمة الأعمال المتبقية منها حوالي ٧٣٠ مليون ريال قطري. أما فيما يتعلق بالعروض المقدمة والجاري التفاوض عليها مع العملاء، فقد بلغت حوالي ٢٩٠٠ مليون ريال قطري، وتتراوح نسبة الترسية المتوقعة وفقاً للمؤشرات التاريخية من ٢٠٪ إلى ٣٠٪ كما بلغ معدل الاحتفاظ بالعملاء حوالي ٩٠٪ يؤكد مجلس الإدارة على أهمية هذه المؤشرات، حيث تعد هذه المؤشرات العامل الرئيسي في بناء توقعات الإيرادات وصافى الأرباح المستقبلية وتعزيز قيمة حقوق المساهمين.

التكلفة التشغيلية

تمثل التكلفة التشغيلية شراء جميع أنواع المعدات، بما في ذلك على سبيل المثال لا الحصر، الشبكات وأدوات إدارة البيانات والخوادم وأجهزة الاتصالات الموحدة وما إلى ذلك، وبالنظر لأهمية التكاليف التشغيلية بالنسبة للإيرادات فيما يلي البيانات المتعلقة بها بصورة مطلقة ومئوية:

7.7.	7.71	بالريال القطري
97,777,011	YY	التكلفة التشغيلية
%70,A	%v9,1	كنسبة مئوية من الإيرادات (٪)

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

لقد ارتفعت التكلفة التشغيلية بنسبة ٢٠٢٦٪ في ٢٠٢١ من حوالي ٩٦,٣ مليون ريال قطري في ٢٠٢٠ إلى ٢٢٥,٠ مليون ريال قطري في ٢٠٢١، ويرجع هذا الارتفاع بشكل رئيسي إلى النمو في حجم الإيرادات. يضاف إلى ذلك، ارتفاع تكاليف النقل والشحن والارتفاع في كلف المواد الإلكترونية نتيجة نقص إنتاج المعالجات المركزية على المستوى العالمي.

MEKDAM HOLDING GROUP



إجمالي الربح

في عام ٢٠٢١، ارتفع إجمالي الربح بنسبة ٥,١٠٪ من ٥٠,٠ مليون ريال قطري في ٢٠٢٠ إلى ٥٩,٥ مليون ريال قطري في ٢٠٢١، ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى الارتفاع في حجم الإيرادات بسب تخفيف قيود جائحة كورونا بدولة قطر، بينما انخفض مستوى هوامش الربح من ٣٤,٢٪ في ٢٠٢٠ إلى ٢٠٢٩٪ في ٢٠٢١ ، وقد نتج هذا بشكل أساسي عن زيادة التكلفة المباشرة للأعمال بسبب قيود جائحة كورونا وتأثير ها على الاقتصاد العالمي، حيث أدت هذه القيود إلى ارتفاع تكاليف النقل والشحن والارتفاع في كلف المواد الإلكترونية نتيجة نقص إنتاج المعالجات المركزية على المستوى العالمي، يضاف إلى ذلك لجوء الشركة إلى تعاقد من الباطن مع مزودي الخدمات لمواكبة الزيادة في حجم العقود.

الربال القطري	7.71	7.7.
جمالي الربح	09,797,7.9	٥٠,٠٤٨,٩٧١
مامش الربح الإجمالي (٪)	%Y • , 9	%T£, T
المش الربح الإجمالي للشركات التابعة (٪):		
مركة مقدام للتكنولوجيا	%1 £,9	%YA,9
سركة مقدام للخدمات التقنية	% ٢ ٣,1	% ٢٦ ,٢
لركة مقدام للإنذار المبكر	% Λ•,Λ	٪۸۰,٦

المصدر: البيانات المالية للشركات للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

المصاريف الإدارية والعمومية

تتألف المصاريف الإدارية والعمومية من المصاريف غير المخصصة بصورة مباشرة للمشاريع، بما في ذلك مصروفات الأجور والرواتب، واستحقاقات الموظفين، والتسويق، والمصاريف الأخرى.

تشمل المصاريف الإدارية والعمومية تكلفة الموظفين والرواتب المدفوعة للموظفين العاملين في المقر الرئيسي للمجموعة. وقد شكلت نسبة رواتب ومزايا الموظفين ٦٨٫٤٪ من إجمالي المصاريف العامة والإدارية في عام ٢٠٢١.

لقد ارتفعت المصاريف الإدارية والعمومية من ٢٤,٢ مليون في ٢٠٢٠ إلى ٢٥,٥ مليون في ٢٠٢١ بنسبة ٩,٦٪، وقد نتج هذا في المقام الأول عن ارتفاع قيمة مصاريف الموظفين وتعيين موظفين جدد.

سبة مئوية من الإيرادات (٪) ٩,٣٪ مئوية من الإيرادات (٪)	بالربيال القطري	7.71	7.7.
	المصاريف الإدارية والعمومية	77,0.7,107	75,119,579
	كنسبة مئوية من الإيرادات (٪)	%9, ٣	17,0
غير السن <i>وي (٪)</i>	التغير السنوي (٪)	% 9,7	

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

خسائر انخفاض قيمة الأصول المالية

تقوم إدارة المجموعة بشكل دوري بمراجعة الذمم المدينة لتقييم ما إذا كان يجب تسجيل مخصص انخفاض القيمة في بيان الربح أو الخسارة عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ التحقق المبدئي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة.



اختارت المجموعة قياس مخصصات الخسارة لموجوداتها المالية بمبلغ يساوي الخسائر الائتمانية المتوقعة لمدة ١٢ شهرًا. عند تحديد ما إذا كانت مخاطر الائتمان الخاصة بأصل مالي قد زادت بشكل كبير منذ الاعتراف الأولي وعند تقدير الخسائر الائتمانية المتوقعة. تفترض المجموعة أن مخاطر الائتمان على الأصل المالي قد زادت بشكل كبير إذا تجاوزت فترة الاستحقاق ٩٠ يومًا. تعتبر المجموعة أن الأصل المالي قد تخلف عن السداد عندما:

- من غير المحتمل أن يقوم المدين بسداد التزاماته الائتمانية للمجموعة بالكامل، دون لجوء المجموعة إلى إجراءات مثل تحقيق الضمان (إن وجد)؛ أو
 - تجاوز الأصل المالي فترة استحقاق تزيد عن ٩٠ يومًا.

7.7.	7.71	بالريال القطري
700,770	1,200,09	خسارة انخفاض قيمة الأصول المالية
7.,0	7.,0	كنسبة مئوية من الإيرادات (٪)
	%1 7 7,1	التغير السنوي (٪)

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

ارتفع مخصص خسارة التدني في قيمة الأصول المالية بنسبة ١٢٢١٪ في عام ٢٠٢١ من ٠,٠ مليون ريال قطري في ٢٠٢٠ إلى ٥,٠ ا إلى ١,٥ مليون ريال قطري في ٢٠٢١. ويعزى ذلك لتقييم المجموعة للذمم المدينة ومدى صحة تحققها وارتأت الإدارة تسجيل ١,٥ مليون ريال قطري عن عام ٢٠٢١.

تكلفة التمويل

تشكل مصروفات الفائدة تكاليف القروض والتمويل، ويبين الجدول التالي مبالغ تلك المصاريف، ونسبتها من الإيرادات:

تكاليف التمويل	بالريال القطري	7.71	7.7.
· ·	تكاليف التمويل	٤٣٩,٠٢٩	1,115,771
and the second section is a section of the section	كنسبة مئوية من الإيرادات (٪)	٪٠,٢	/·,^
التغير السنوي (٪)	التغير السنوي (٪)	(٪٦٢,٩)	

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

تشمل تكاليف التمويل تكاليف القروض والرسوم المصرفية والتكاليف الإدارية في البنوك وغيرها. وخلال عام ٢٠٢١، انخفضت الأعباء المالية بنسبة ٢٠٢٩٪ من ٢٠٢١ مليون ريال قطري في ٢٠٢٠ إلى ٤٠ مليون ريال قطري في ٢٠٢١. وقد نتج ذلك في المقام الأول لقدرة المجموعة على السنوية والقروض قصيرة الأول لقدرة المجموعة على السنوية والقروض مختلفة تم اقتراضها بهدف تمويل الأعمال بنسبة فائدة من ٤٠٥٪ إلى ٥٧٥٪، تتراوح مدة استحقاق هذه القروض من ٢٠٢٢ إلى ٢٠٢٤.



صافي الربح للسنة

خلال عام ٢٠٢١، ارتفع صافي الربح بنسبة ٢١,١٪ من ٢٣,٦ مليون ريال قطري في ٢٠٢٠ إلى ٢٨,٦ مليون ريال قطري في ٢٠٢١. ويُعزى ذلك للارتفاع في الإيرادات.

7.7.	7.71	بالربيال القطري
۲۳,۵۷۸,۰۱٦	TA,000,V9T	صافي الربح عن السنة
۲۱۲,۱	%1.,1	كنسبة مئوية من الإيرادات (٪)
	771,1	التغير السنوي (٪)

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

٤.٢ - بيان المركز المالي

يوضح الجدول التالي بيان المركز المالي للمجموعة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ و٢٠٢١

7.7.	7.71	بالريال القطري
		الموجودات
٣٧,٦٧٣,٤٦٨	٤٥,٥٢٠,٧٨٠	الموجودات غير المتداولة
70,777,900	107,717,777	الموجودات المتداولة
1.7,607,611	7 . 1, 7 . 1 . 1	مجموع الموجودات
		حقوق المساهمين والمطلوبات
09,177,077	۸۸٫۳۷۹٫۳۱٤	حقوق المساهمين
17,711,081	1.,181,174	المطلوبات غير المتداولة
۲۷,۰۲۱,۸٤٧	1.7,717,077	المطلوبات المتداولة
1.7,507,511	7.1,777,.17	إجمالي المطلوبات وحقوق المساهمين

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

WIEKDAW HOLDING GROUP



الموجودات غير المتداولة

عقارات ومعدات

قامت الشركة بشراء أرض تبلغ مساحتها ٣,١٦٧ متراً مربعاً بتكلفة قدر ها ٢٧,٣ مليون ريال قطري في ١٥ أكتوبر ٢٠١٨، وذلك لتأسيس مقر ها الرئيسي. وتتألف المعدات بشكل رئيسي من أجهزة الكمبيوتر والخوادم وغير ها من الأجهزة المساعدة. ولم تشهد القيمة الدفترية الصافية تقلباً جوهرياً في الفترة الممتدة من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ إلى ٢٠٢١، باستثناء إضافة سيارات وبعض الأدوات والمعدات وحاسب آلي خلال عام ٢٠٢١ بقيمة ١,٨ مليون ريال قطري تماشياً مع التوسع في حجم الأعمال الذي تخطط له الشركة في الأعوام القادمة.

التغير السنوي (٪)	7.7.	7.71	بالربيال القطري
	۲٧,٢٧٢,٠٠٠	۲۷,۲۷۲,۰۰۰	أراض
%٣A,Y	1,082,770	۲,۱۲۰,٤٦٠	سيارات
(٪۲۸,۹)	1,711,77.	1,717,709	مفروشات، وتجهيزات ومعدات مكتبية
%1·Y,•	189,414	٢٨٩,٤٢٣	أدوات ومعدات
%1,.		177,787	أعمال رأسمالية قيد التنفيذ
%1, ٣	W.,70V,W£Y	W1,.77,9V£	صافي القيمة الدفترية
	% ۲۹,٦	7.10, £	كنسبة مئوية من إجمالي الموجودات (٪)

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

الموجودات المتداولة النقد وأرصدة لدى البنوك

يتألف النقد وأرصدة لدى البنوك من أرصدة لدى البنوك والهامش النقدي المحتفظ به مقابل الضمانات البنكية (النقد المقيد) لمناقصات المشاريع. حيث ارتفعت أرصدة النقد والهامش النقدي بنسبة ٢٢٠٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ بالمقارنة بنفس الفترة من العام السابق.

بالريال القطري	7.71	7.7.
النقد في الصندوق	٤	٤
النقد في البنك	0,987,7.7	1.,.80,199
الهامش النقدي المحتفظ به مقابل ضمانات بنكية (النقد المقيد)	17,099,809	٤,٧٥٤,٢١٣
الإجمالي	11,. \$7,717	15, 79.,117
كنسبة مئوية من إجمالي الموجودات (٪)	%A,9	115,5
المحرد بالدرازات المرالية المحمحة الهينة المنتمية في ٣٠ درورور		

المصدر! البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ١١ ديسمبر

ذمم مدينة وذمم مدينة أخرى

تتألف الذمم المدينة وذمم مدينة أخرى من المبالغ المستحقة التي يتم تحميلها على العملاء كمطالبات في تاريخ تحرير كل ميزانية عمومية. لقد ارتفعت الذمم المدينة والمدينة الأخرى بنسبة ١٣٩٨٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ من ٣٧,٩ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو الارتفاع في قيمة الإيرادات بمقدار ١٣٧,٩ مليون ريال قطري خلال عام ٢٠٢١.

MEKDAM

تقرير إفصاحي

تتبع المجموعة سياسة مفادها وضع مخصص للذمم المدينة الخاصة بعملاء بعد مرور ٩٠ يومًا على تاريخ الاستحقاق، في حين أنه لا يوضع أي مخصص لعملاء القطاع الحكومي إلى أن يمر على تاريخ استحقاق الرصيد أكثر من ٥ سنوات. ارتفعت مخصصات انخفاض الذمم المدينة بنسبة ١٦,٤٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ من ٨,٠ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ إلى ٩,٣ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك تقييم المجموعة للذمم المدينة ومدى صحة تحققها .

مثّل إجمالي الذمم المدينة التي لم يمض على تاريخ استحقاقها ٣٠ يوماً ما نسبته ٢٦,٤٪ وإجمالي الذمم المدينة المستحقة ما بين ٣١ إلى ٦٠ يوماً ما نسبته ١,٥٪ وتمثّل إجمالي الذمم المدينة المستحقة ما بين ٢١-٩٠ يوماً ما نسبته ١,٥٪ وتمثّل إجمالي الذمم المدينة التي مضى على تاريخ استحقاقها أكثر من ٩٠ يوماً بشكل رئيسي عملاء ذوي صلة بالقطاع الحكومي والذي تم تمديد آجال الدفع لهم ما نسبته ٤,٤٪ من إجمالي الذمم.

كنسبة مئوية من	۲.۲.	7.71	بالريال القطري
إجمالي الذمم المدينة			
7.71 (%)			
٪۲٦,٤	۲٦,٨ <i>٨٤</i> ,٨٣٨	٧٥,٣٢٦,٠٦١	أقل من ٣٠ يوماً
% ለ,٦	T,01V,T9A	٨, ٤ ٤ ٢ , • ١ ٤	۳۱ ـ ٦٠ يوماً
7.1,0	1,0.4,.70	١,٥٠٨,٦٣٩	۹۰ ـ ۹۰ يوماً
7.5,1	1,175,089	٤,٠١٥,٤٦٠	أكثر من ٩٠ يوماً
%9,£	٦,٢٥٠,٠٠٠	9,700,000	متأخرات الاستحقاق- أكثر من ٩٠ يومًا
%1,.	۳۸,۳۱۸,۸۵۰	91,057,177	الإجمالي
	٧,٥٦٦,٣٦٦	١,٦٣٩,٨٢٥	الأرصدة المدينة الأخرى
	(٧,٩٥٠,٠٠٠)	(9, 700, 000)	مخصص انخفاض قيمة الذمم المدينة
	٣٧,٩٣0,٢١ ٦	9 . , 9 . 7 , 9 9 A	صافي الذمم المدينة والمدينة الأخرى
	%٣٦,Y	1.50,1	كنسبة مئوية من إجمالي الموجودات (٪)

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

موجودات عقود

تنجم مبالغ موجودات العقود عن الفرق بين تحقق الإيرادات (على أساس نسبة الإنجاز) ودورة الفواتير (على أساس المراحل الرئيسية المتفق عليها مع العملاء). ارتفع صافي موجودات العقود بنسبة ٤٨٤٨٪ في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، من ٢٠٥٠ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو التوسع في حجم أعمال المجموعة.

التغير السنوي (٪)	۲.۲.	7.71	بالريال القطري
%07, £	777,0V1,VVT	٥٧٣,١٤٤,٩٧١	قيمة العمل المنجز بالتكلفة بالإضافة إلى الربح المنسوب
%01,1	(٣٦٢,٠٩٣,٦٣٧)	(0	الفواتير على العقود قيد التنفيذ
½ £ Å £ , Å	٤,٤٧٧,١٣٦	77,1 <i>1</i> ,1,10	الإجمالي

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.



معاملات وأرصدة مع أطراف ذات علاقة

ضمن الإجراءات المتخذة الخاصة بعملية الإدراج، نجحت إدارة المجموعة في الحد من المستحق من الأطراف ذات علاقة.

۲.۲.	7.71	بالريال القطري
05,077	•	معاملات وأرصدة مع أطراف ذات علاقة
7.,1	٪٠,٠	كنسبة مئوية من إجمالي الموجودات (٪)
	(٪۱۰۰,۰)	التغير السنوي (٪)

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

المطلو بات

القروض

قامت المجموعة بالحصول على القروض المستحقة في تواريخ متفاوتة من ٢٠٢٠ حتى ٢٠٢٤، بشكل رئيسي لتمويل مشاريع العملاء. لقد ارتفعت القروض بواقع ٤٠٩١ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، حيث كانت تبلغ ١٥,٣ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو الزيادة في القروض قصيرة الأجل المخصصة لتمويل المشاريع.

۲.۲.	7.71	تاريخ الاستحقاق	سعر الفائدة	بالريال القطري
۸,19٧,19٠	٤,٩٦٩,٦٧٣	7.77	%o,vo	قرض بنكي مضمون
_	11,117,00	7.77	%o,vo	قرض مقابل إيصال الأمانة
٧,١٠٠,٩٠٠	٧,١٠٠,٩٠٠	7.75	1. £,0.	قرض الدعم الحكومي (كوفيد-١٩)
10,791,.9.	۳۰,۱۸۲,٦۲۸	$\square \backslash \square /$	ALV.	الإجمالي
%1£,A	%10,·			كنسبة مئوية من إجمالي المطلوبات وحقوق ا

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

ذمم دائنة وذمم دائنة أخرى

تتألف الذمم الدائنة بشكل رئيسي من موردي التكنولوجيا الذين يقدمون خدمات التنفيذ وغيرها من خدمات الدعم. ارتفعت الذمم الدائنة للدفع بنسبة ٢٠٤٧٪ من ٢٠١٦ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ إلى ٧٦,٧ مليون ريال قطري في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. وكان السبب الرئيسي وراء الزيادة في معدل الائتمان لدى الموردين مما أدي إلى الزيادة في معدل أيام دوران الذمم الدائنة من ٢٠٢١ يوماً كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١. يضاف إلى ذلك، التوسع في حجم أعمال المجموعة الذي أدى إلى زيادة إعداد الموردين والقدرة على الحصول على ائتمان لتمويل المشتريات الخاصة بالعمليات التشغيلية.

7.7.	7.71	بالريال القطري
71,710,808	٧٦,٦٥٠,٤٥٦	ذمم دائنة وذمم دائنة أخرى
٨٢	175	معدل أيام دوران الذمم الدائنة (يوم)
	۲۰۲۱ دیسمبر ۲۰۲۱	المصيد : البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في



مكافآت نهاية الخدمة

تُعد مكافأت نهاية الخدمة شرطاً نظامياً بالنسبة لجميع الشركات القطرية، وتكون مستحقة الدفع للموظفين عند إقالتهم أو إنهاء عقود عملهم في المجموعة. هذا وقد ارتفعت مكافأت نهاية الخدمة للموظفين بمعدل ٤٤٫٨٪ في الفترة الممتدة من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ إلى ٣٠ ديسمبر ٢٠٢١ . وكان السبب الرئيسي وراء ذلك هو زيادة عدد الموظفين خلال عام ٢٠٢٠، وزيادة فترة خدمة الموظفين الذين يتم احتساب مكافأة نهاية الخدمة لهم بعد إتمام عامهم الأول مع المجموعة والذي تم الاعتراف به في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

حقوق المساهمين

۲٠۲٠	7.71	بالريال القطري
١٠,٠٠٠,٠٠٠	0,,,,,,,	رأس المال
٤,٢١١,٦٣٨	7,100,019	الاحتياطي القانوني
٤٥,٦١١,٨٨٥	۳٥,٥٢٣,٧٣٥	الأرباح المدورة
09,177,077	۸۸,۳۷۹,۳۱٤	مجموع حقوق المساهمين
	۳۱ دیسمبر ۲۰۲۱	المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في أ

بلغ رأس مال الشركة ٠,٠٥ مليون ريال قطري في شكل ٠,٠٠ مليون سهم مكتتب بالكامل بقيمة اسمية قدر ها واحد ريال قطري.

الاحتياطي القانوني هو شرط نظامي بالنسبة لجميع الشركات القطرية. وتلتزم الشركة بموجب اللوائح الأخيرة بتخصيص احتياطي قانوني بعد استيعاب الخسائر المتراكمة (إن وجدت) من خلال تخصيص ١٠٪ من صافي الدخل إلى أن يساوي الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال حيث أن الاحتياطي بلغ ٣,٢ ٪ من رأس المال في ٢٠٢١ مقارنة بنسبة ٧,٠٪ في ٢٠٢٠ فقد انخفضت نسبة الاحتياطي ٣٢,٢ ٪ نتيجة استخدام الاحتياطي في زيادة رأس المال. ويعتبر الاحتياطي غير متاح لتوزيعات الأرباح. مع ذلك ووفقاً للنظام الأساسي للشركة القائم حتى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١، يجب على الشركة تخصيص ١٠٪ من صافى الدخل إلى أن يساوي الاحتياطي ٠٥٪ من رأس المال، وسوف تتوقف الشركة عن هذه التحويلات حتى بلوغ الاحتياطي ٥٠٪ من رأس المال.

ولقد انخفضت الأرباح المدورة في الفترة الممتدة من ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ إلى ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ ويرجع ذلك إلى استخدام الأرباح المدورة في زيادة رأس المال والمحول إلى الاحتياطي القانوني.

قررت الجمعية العامة بتوزيع أرباح على المساهمين بنسبة ٧١٪ من رأس مال الشركة بحيث يوزع أرباحاً نقدية على المساهمين بنسبة ٣٥٪ من رأس مـال الشركة وبمبلـغ إجمالـي ١٧٫٥ مليـون ريال وتـوزع أسـهم مجانيـة علـي المسـاهمين بنسبة ٣٦٪ من خـلال زيـادة رأس مـال الشـركة بمبلـغ ١٨,٠ مليـون ريال ليصبح ٦٨,٠ مليـون ريال بـدلاً مـن ٠٠,٠ مليـون ريال، وذلـك مـن خـلال تحويـل مبلـغ ١٨,٠ مليون ريال قطري من الأرباح المدورة إلى رأس المال.



٣ ٤ ـ التدفقات النقدية

يلخص الجدول التالي وضع التدفقات النقدية للفترات المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠و ٢٠٢١.

۲۰۲۰	7.71	بالريال القطري
01,179,571	(1.,.19,175)	صافي النقد (المستخدم في)/ الناتج من الأنشطة التشغيلية
(1,117,100)	(1,057,1.5)	صافي النقد المستخدم في الأنشطة الاستثمارية
(٤٣,١١٢,٢٦٢)	٧,٥٣٩,٣٤١	صافي النقد الناتج من/(المستخدم في) الأنشطة التمويلية
7,7.2,702	(٤,٠٩٢,٥٩٧)	صافي (النقص) /الزيادة في النقد وشبه النقد
7,171,081	1.,.50,9.5	النقد وشبه النقد - في ١ يناير،
1.,. 40,9.4	0,987,7.7	النقد وشبه النقد - في ٣١ ديسمبر،

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

صافى النقد من الأنشطة التشغيلية

مع الزيادة المطردة في الأعمال وفي الذمم المدينة والذمم المدينة الأخرى فقد تأثرت التدفقات النقدية المستخدمة في الأنشطة التشغيلية .

صافي النقد من الأنشطة الاستثمارية

يتمثل صافي النقد في الأنشطة الاستثمارية في بيع الاستثمارات المتاحة للبيع و تمويل نفقات رأسمالية بقيمة ١,٨ مليون ريال قطري خلال ٢٠٢١

صافى النقد من الأنشطة التمويلية

توجه الشركة بصورة منتظمة التمويل الخارجي إلى تمويل مشاريعها وهي ممارسة عادية في قطاع أعمالها. كما حولت الشركة جزءاً من النقدية إلى النقدية المقيدة كضمان لبعض التسهيلات البنكية.

MEKDAM HOLDING GROUP





٤.٤ - صافى المديونية المالية

يوضح الجدول التالي صافي المديونية المالية لمجموعة مقدام القابضة كما في ٣١ ديسمبر ٢٠٢٠ و ٢٠٢١، والتي تم استخلاصها بدون أي تغيير جوهري من البيانات المالية.

7.7.	7.71	بالربيال القطري
(15, 79., 117)	(11, . 27, 417)	النقد وما يعادله
7,981,080	Y0,017,049	الدين المالي الجاري
(1.,419,.41)	٧,٠٤٣,٣٦٣	صافي المديونية المالية (الأموال الجارية)
11,507,00	०, • १२,०११	الدين المالي غير الجاري
0.4,945	17,189,917	صافي المديونية المالية

المصدر: البيانات المالية المجمعة للسنة المنتهية في ٣١ ديسمبر ٢٠٢١.

٥ . ٤ - التغيير الجوهري والسلبي

ليس ثمة تغييرات سلبية في الوضع المالي للمجموعة منذ إصدار البيانات المالية المدققة الأخيرة وحتى تاريخه.

MEKDAM HOLDING GROUP



٥ - البيانات المالية الموحدة للفترة المالية المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢

تستند هذه المناقشة إلى البيانات المالية والإيضاحات المرفقة بها كما في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢، ويجب قراءتها بالاقتران معها. كما تتضمن هذه المناقشة بيانات استشرافية تنطوي على مخاطر وحالات عدم اليقين. وقد تختلف النتائج الفعلية اختلافاً جو هرياً عن تلك المتوقعة في هذه البيانات الاستشرافية.

١.٥ - أهم مؤشرات المركز المالى الموحد

نسبة التغيير	۳۱ دیسمبر ۲۰۲۱	۳۰ سبتمبر ۲۰۲۲	
7,0,7	٤٥,٥٢٠,٧٨٠	٥٧,١٧٧,٥٣١	الموجودات غير المتداولة
%19,9	107,717,777	۲٦٥,٤١١,٠٢٧	الموجودات المتداولة
%19.,1	1.,121,17	79, £17, 109	المطلوبات غير المتداولة
%9 £,A	1.7,717,077	۲۰۱٫۰۲۲٫۲۳۰	المطلوبات المتداولة
7,1,0	٥٢,٩٩٩,٧٠١	7 £ , ٣٨٨ , ٧ 9 ٧	رأس المال العامل
½,٣	۸۸,۳۷۹,۳۱٤	97,181,879	حقوق المساهمين

المصدر: البيانات المالية المرحلية الموحدة للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢.

٢.٥ - أهم مؤشرات بيان الربح أو الخسارة والدخل الشامل الموحد

نسبة التغيير	۳۰ سبتمبر ۲۰۲۱	۳۰ سبتمبر ۲۰۲۲	
%1·1,T	11.517,817	٣٦٣ _, ٠٨٢ _, ٦٩٣	الإيرادات
% 77, £	19,711,77	78,917,700	الأرباح قبل الفوائد والضرائب والاستهلاك
			الإيرادات غير العادية
17,0	۲,۰09,11۰	۲٫۳۹۸٫۹۹۵	المصروفات غير العادية
10,5	11,57.,157	Y1,117,9Y0	صافي الربح العائد لمساهمي الشركة
		٣٦,١٨١	حقوق غير المسيطرين
10,5	٠,٢٧٠	٠,٣١٢	نصيب السهم من صافي الأرباح
	1,	1,	القيمة الاسمية للسهم
		.,۲٥٧	نصيب السهم من التوزيعات النقدية

المصدر: البيانات المالية المرحلية الموحدة للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢.

MEKDANI HOLDING GROUP



٣.٥ - مناقشة نشاط المجموعة خلال الفترة:

بلغت الإيرادات ٣٦٣،١ مليون ريال قطري للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢ مقابل ١٨٠,٤ مليون لنفس الفترة من العام السابق وبنسبة نمو بلغت ١٨٠,٣ إذ ساهم تقديم الخدمات الجديدة في مجالات التعليم عن بعد و خدمات الصيانة الشاملة لمحطات إعادة تدوير الغاز و توفير القوى العاملة الأرضية لمجموعة الخطوط الجوية القطرية في تحسن مستويات الإيرادات. وقد حققت مجموعة مقدام القابضة أرباحاً صافية بلغت ٢٠١٢ مليون ريال قطري للفترة المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢ مقارنة مع ١٨,٤ مليون ريال قطري للفترة المنتهية في الفترة المقابلة للعام ٢٠٢١ وبنسبة نمو بلغت ١٥،٣ ريال قطري للفترة المأنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢١ مقارنة بعائد على السهم ٢٠٢١.

أما عن المركز المالي لمجموعة مقدام القابضة، فقد حقق نمواً بنهاية ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢ مقارنة مع ٣١ ديسمبر ٢٠٢١ بنسبة ٩,٥٥٪، وجاء هذا النمو نتيجة التوسع المطرد في حجم أعمال المجموعة. وقد حافظت مجموعة مقدام القابضة على مستويات السيولة لديها كما في ٣٠٢٠٪، أما نسبة التداول (الموجودات المتداولة لديها حوالي ٨٢,٣٪، أما نسبة التداول (الموجودات المتداولة إلى المطلوبات المتداولة) فقد بلغت ١٠٣ مرة. كما حافظت المجموعة أيضاً على مستويات منخفضة للمديونية، حيث بلغت صافي المديونية (القروض المصرفية مطروحاً منها النقد والأرصدة البنكية) حوالي ٢٠٥٤ مليون ريال قطري.

أكدت وكالة ستاندر اند بورز التصنيف الائتماني لمجموعة مقدام القابضة عند (gcBBB-) بتاريخ ٧ أبريل ٢٠٢٢.

٤ - توقعات الفترة المستقبلية:

إن مجموعة مقدام القابضة قد استطاعت خلال العام ٢٠٢٢ توقيع عقود جديدة بقيمة إجمالية بلغت ١,٢١٨ مليون ريال قطري متجاوزة بذلك الأهداف السنوية للعام ٢٠٢٢. كما أطلع المجلس أيضاً على إجمالي القيمة الإجمالية للعقود الجاري تنفيذها، حيث بلغت حوالي ٢,٠٩٠ مليون ريال قطري، فيما تبلغ قيمة الأعمال المتبقية منها حوالي ٢,٠٩٠ مليون ريال قطري، أما فيما يتعلق بالعروض المقدمة والجاري التفاوض عليها مع العملاء، فقد بلغت حوالي ٢٣٠, ٢مليون ريال قطري، وتتراوح نسبة الترسية المتوقعة وفقاً للمؤشرات التاريخية من ٢٠٪ إلى ٣٠٪. كما بلغت معدل الاحتفاظ بالعملاء حوالي ٩٠٪. تؤمن الإدارة التنفيذية بأهمية هذه المؤشرات العامل الرئيسي في بناء توقعات الإيرادات وصافي الأرباح المستقبلية وتعزيز قيمة حقوق المساهمين.

٥.٥ - الأحداث اللاحقة (بعد انتهاء الفترة المالية):

لا يوجد أحداث لاحقة بعد الفترة المالية المنتهية في ٣٠ سبتمبر ٢٠٢٢ غير التي تم الإفصاح عنها.

MEKDAW HOLDING GROUP



Mekdam Holding Group

Qatari Public Shareholding Company (Q.P.S.C.)

Disclosure Report

on the shares listing transfer from the Second Market to the Main Market

HOLD December 2022 POLD



Contents

1.	General Information	3
2.	Information about the Group's Companies	4
3.	Management and Shareholders	8
4.	Summary of the company's business for the years 2020 and 2021	13
5	The interim financial statements for the period end on September 30, 2022	23

MEKDAM HOLDING GROUP



1 - General Information:

The Company was established as a limited liability company under Commercial Registration No. 115142 under the name as Mekdam Holding Group LLC on March 29, 2018. It was converted into a Qatari public shareholding company, according to the Minister of Commerce and Industry Decision No. U.U./2021/73 dated January 14, 2021. The capital of the company is QAR 68,00,000, dvided into 68,00,000 common shares ;the nominal value of each share is QAR 1.00.

Mekdam Holding Group Q.P.S.C is the legal and commercial name of the Company, its head office is in Doha, P.O. Box 17654, the State of Qatar. The company was listed on the Second Market of Qatar Stock Exchange on August 2, 2021. The Company applied to the QFMA and Qatar Stock Exchange to list shares on the Main Market. It is expected that the shares will start trading on the Qatar Stock Exchange's main market from January 02, 2023.



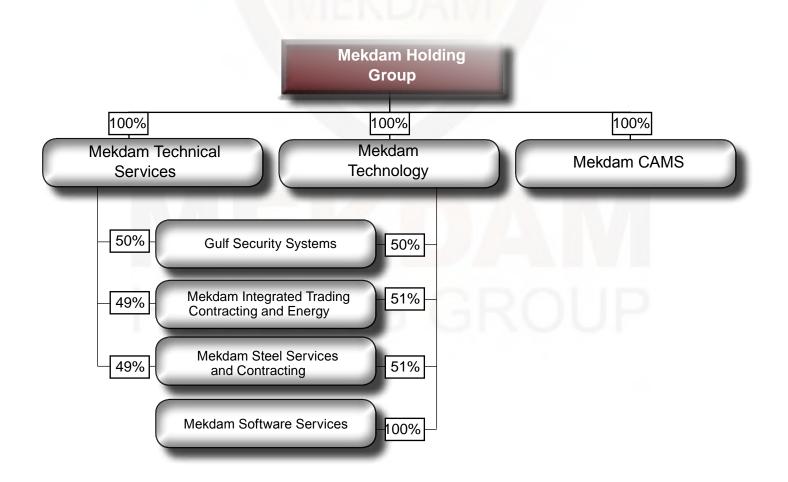


2 - Information about the Group's Companies

The Group operates as a comprehensive service and solution provider of ICT, mechanical and electrical engineering, and operation and maintenance services. The Group provides a range of solutions and services through its Subsidiaries. Each subsidiary works in an important segment of the ICT, mechanical and electrical engineering, and operation and maintenance services. The Subsidiaries operate in a coherent and robust environment to provide comprehensive and integrated solutions with the highest standards of quality in the market. They are currently operating from the main headquarters of the Mekdam Holding Group. Currently, the Subsidiaries exclusively target public and private institutions, and do not perform any activity in the retail sector.

The scope of the Subsidiaries business has evolved over the past years due to its diversified services, that reflects the rapidly changing nature of the ICT sector and proves the efficiency of the management team of the Subsidiaries and the effectiveness of the dynamic approach they follow. This approach enables the management team to successfully run the business of the Subsidiaries and keep pace with the market trends.

The Group operates through its Subsidiaries, it prepares its financial reports at the Subsidiary level. Later, all financial reports will be consolidated at the Group level. The following diagram shows an overview of the Group's corporate structure:





At the date of this report, the Group's business portfolio focuses mainly on the following business units:

2.1 - Mekdam Holding Group (the parent company)

The Group operates as a holding company. According to the Group's articles of association, the main activities of the Group are as follows:

- 1. Provide the necessary support to the Subsidiaries.
- 2. Have and exploit the patents, commercial business, concessions, and other intangible rights, and leases them to the Subsidiaries.
- 3. Own the movables and properties necessary to conduct activities within the limits authorized by the law.
- 4. Participate in the management of the Subsidiaries or the companies in which it has shares.
- 5. Invest funds in stocks, bonds, and securities.

2.2 Mekdam CAMS

Mekdam CAMS is best known for its work with Qatar's Ministry of Interior (MOI), where it colloborates with the Government to meet the country's safety and security needs through its patented services. Mekdam CAMS is licensed by the Ministry of Interior Telecommunication Department to provide an early warning system connection by linking businesses, residential buildings, public and private institutions with fire detection, theft, and intrusion detection systems with a direct link to the National Command Center (NCC). The National Command Center is linked to entities including the police, ambulance, civil defense, fire security and safety services.

CAMS is widely used across Qatar to manage emergencies that could cause life threatening or asset threatening situations. With Mekdam CAMS, remote access is possible for all resources through the NCC. This seamless connectivity has enabled Mekdam CAMS to build its customer profile to more than 4,500 CAMS users across key sectors and residences around Qatar.

2.3 Mekdam Technology

Mekdam Technology is one of the most important technology companies in Qatar. It is a system integrator that provides a wide spectrum of ICT services, audio-visual, security and safety systems, Extra-Low Voltage systems, engineering systems, services and maintenance, and wireless phone services in various sectors.

Mekdam Technology is a party to some of the largest projects in Qatar due to its market-leading depth and breadth of experience. It also proud of its high customer retention rates, which is a testament to the best delivery standards implemented by its experts and professional teams. Mekdam Technology's clients depend on it to meet the needs of their overseas expansion due to its wide range of strategic partnerships. Through its extensive experience and the right mix of technological solutions, Mekdam Technology has proven its ability to provide aftersales services and implementation skills.



Information and Communication Technology

Mekdam Technology offers integrated ICT services and unique offerings to its customers based on market insights. It is an international service provider for connected IT solutions and managed services to businesses and Governments worldwide. It provides expert consultations on a wide variety of communication related areas, including collaboration, data centers, cloud solutions, information management and fully managed services.

Security and Safety Solutions

As part of the Company's endeavor to meet the clients' security and safety requirements, Mekdam Technology offers a wide range of solutions suited for businesses, Government, and residences. Its range of MOI-SSD-Compliant products, services, and solutions, meet the security needs across all institutional and residential applications. It also provides strategy, planning, implementation, and maintenance services on CCTV, Access Control, Intrusion Detection, Fire Alarms, and Emergency Lighting etc. This has helped Mekdam Technology achieve a top-tier status in the region.

Engineering

Mekdam Technology has a solid foundation as a design, procurement, and construction contractor in key industries such as Oil and Gas, Power, Water and Infrastructure development. Its turn-key engineering solutions attract fast-growing organizations that need reliable, efficient and advanced solutions in engineering.

Audio Visual Solutions

Mekdam Technology is proud to be the first company in the Middle East to receive the APEx (Audio visual Provider of Excellence) certification, offering a full range of AV solutions that suit all applications. This includes Crisis Management and Control Rooms, Galleries, Theaters, Broadcasting Studios, Stadiums, Museums, Board Rooms, Lecture Halls, Laboratories and more. Its customers span the following sectors: Corporate, Education, Science, Culture, Trade, Hospitality, Sports, Government and Military Institutions. Due to Mekdam Technology's expertise, institutions across the region are better equipped for crisis management, education, and entertainment for the region's rapidly growing populations.

Operations and Maintenance

As the leading maintenance and technical services provider, Mekdam Technology commands vast expertise in Operation and Maintenance (O&M) Services. The Company is committed to deliver the best quality standards, value for money and peace of mind for its clients so they can achieve their optimal operational performance.



2.4 Mekdam Technical Services (MTS)

MTS has earned its distinguished reputation by providing a wide range of the best technological and engineering services and consistently meeting the ongoing needs of its many clients. MTS was established to provide manpower outsourcing, operations, and maintenance services to clients across the country.

Given the core experiences, MTS offered services to around 18 different sectors including, oil and gas, IT and Infrastructure etc. Mekdam Technical Services Company played a critical role in the enhancement of the strong reputation the Group had built in the market.

MTS provides consultancy and human resource management services that meets even the most demanding clients' requirements. MTS's customers put their trust in the company because it has an astonishing reputation in the market for hiring highly professional and competent people and ensuring that they are empowered with sufficient experience to perfectly perform their tasks. The competitive advantage of MTS is that its clients are able to focus more on other business issues while they leave the HR recruitment function to the company. This includes temporary, mid-level executives, all the way up to executive level recruitments.

Ongoing training and assessments for the employees were constantly executed. They are also monitored to ensure that seconded staff at MTS's clients were receiving the best fits for the job in hand. This leads to improving the employee skills and experience, generating business opportunities frequently, and providing a broad base of workforce ready to meet the customer requirements.

MTS provides contractual and temporary staffing services across two verticals

- · General staffing: Managerial and technical.
- Professional staffing: In the fields of ICT, Engineering, infrastructure, financial and legal affairs, procurement and contracts, medicine, and science.



3 Management and Shareholders

3.1 Major shareholders in the company's capital:

The issued and paid-up capital of the company is QAR 68,000,000, distributed over 68,000,000 shares. The nominal value of each share is QAR 1.00. The following is a statement showing the shareholding percentage of the major shareholders (more than 5.00%) as of 30 -11-2022:

Name	Number of shares	Percentage
Sheikha Nada Mohamed N N Al Thani	24,485,482	36.01%
Sheikha Aisha Mohamed N N Al Thani	24,094,425	35.43%
Eng. Tariq Al-Sada	3,386,520	4.98%
Others	16,033,573	23.58%
Total	68,000,000	100.00%

3.2 Board Members

Board of Directors term for the first period starts from 7/7/2021 to 3/7/2026 for a period of five years.

Sheikh Mohamed Nawaf NBK Al Thani

Sheikh Mohamed bin Nawaf bin Nasser Al Thani has several years of successful experience in corporate management, and a strong network of relationships in the State of Qatar. He has proven experience in making strategic decisions and developing growth plans, and has professional wisdom and skill in planning, implementation and supervision. Sheikh Mohamed is currently a member of the Board of Directors at Al Faleh Educational Holding Q.P.S.C. and a Chairman of Qatar Endurance Racing Club. Sheikh Mohamed graduated from one of the prestigious business school, Britannia Royal Naval School (BRNC), in the United Kingdom.

Sheikh Jassem Nawaf NBK Al Thani

Sheikh Jassem graduated from Middlesex University, United Arab Emirates, and holds a bachelor's degree in Business Administration. Since his graduation, he held the position of Deputy CEO of Al Waab City. Over the years, Sheikh Jassem has injected new energy coupled with scientific knowledge and experience in organization management, and he has taken an active approach in developing the company's business by introducing modern methods of managing its business.

Mr. Hassan Matar S Al-Suwaidi

Mr. Hassan Al-Suwaidi provides more than 40 years of professional experience in several fields, as he held many prestigious positions, including Director of Public Relations and Director of Board Affairs and Government Relations at Doha Insurance Company, Member of the Board of Directors of Al-Sadd Sports Club, in addition to his previous position Commander of the Special Forces. He has attended several military and administrative training courses specialized in organizational methods and change strategies in the State of Qatar, the United Kingdom, and Germany. Mr. Al-Suwaidi is a graduate of Royal Military Academy Sandhurst in the United Kingdom and holds a



Master's degree in Military Science.

Mr. Rajesh Menon

Mr. Rajesh Menon is an independent Board Member of Mekdam Holding Group Q.P.S.C. He is the Director of Baker Tilly and is responsible for developing and directing its strategies. Mr. Rajesh has extensive management experience spanning over 20+ years. He started his career early in KPMG Bahrain and Qatar as a business advisory partner, specialized in crisis management, debt and restructuring management.Mr. Rajesh is currently a member of the Board of Directors at Al Faleh Educational Holding Q.P.S.C. Mr. Rajesh holds a BA in Commerce and a Leadership Program from INSEAD in France and is a Certified Public Accountant (CPA).

Mr. Jassem Sultan J M Al Rumaihi

Mr. Jassem Al-Rumaihi served as a Board Member at the Gulf Warehousing Company Q.P.S.C, and has more than 40 years of experience in several fields of business administration where he held several high positions in various entities, including the Qatari Armed Forces. Mr. Jassem holds a Bachelor's degree in Marketing from Metro State University, in Denver Colorado, in addition to a Master's degree in Business Administration from Grambling State University, in Rustin, Louisiana, in the United States.

Eng. Tariq Al-Sada

Eng. Tariq Al-Sada started his career in 1994 working for the Ministry of Information and Culture in Qatar, responsible for the engineering coordination affairs for radio and television transmission and microwave stations. In 1996, he served the Ministry of Electricity and Water in which he was coordinating the telecom projects (SCADA). In 1998, he joined Ooredoo, where he worked for 20 years, during which he assumed several responsibilities, including but not limited to, supervising Organizational Communication, Mobile Stations, Head of Maintenance and Installation of PABX department, Manager of Network Operations Center (NOC), Senior Manager of the Corporate Operations, and Divisional Manager of Projects and Contract in Business Solutions. Since 2018, Eng Tariq has devoted himself to running his own business. Eng Tariq holds a bachelor's degree in Electrical and Electronics Engineering from the University of Evansville, Indiana, the USA, and a master's degree in Business Administration from Northampton University, United Kingdom.

Mr. Narinder Singh

Mr. Narinder Singh has more than 15 years of experience and has an exceptional track record in business transformation, brand building, sales effectiveness and improving corporate profitability. He has spent most of his professional career working in Finland. Mr. Narinder holds a Master's degree in Sound Technology from the Danish University in Copenhagen.

Mr. Ehab Naser

Mr. Ehab Naser has been the CEO of Mekdam Holding Group since its establishment. Mr. Ehab alongside the Executive Management members, and constant cooperation with Sheikh Mohamed bin Nawaf, laid the foundation of the Group in accordance with the best international practices. He started his career with the Arab Bank Group in Jordan, in 2000, as Vice President for Financial Affairs. By 2009, he held the position of Deputy Chief Executive Officer of Global Strategy and Governance in Switzerland.



Currently, Mr. Ehab is responsible for the corporate strategic leadership of Mekdam Holding Group where he handles the strategic management and business growth of the subsidiaries and its budgeting.

Mr. Ehab holds a Bachelor's degree in Accounting from the University of Jordan in Jordan, and a Master of Business Administration (MBA) from Dominican University in the United States. He also holds the following professional qualifications from the United States of America: Certified Public Accountant (CPA), Certified Financial Manager (CFM), and Certified Management Accountant (CMA).

Mr. Ehab is a permanent member of the international forum of Honor Beta Gamma Sigma (B $\Gamma\Sigma$), which recognizes the top graduates of business schools from the most prestigious international universities (AACSB International), based on his academic achievement in the study of business administration and his professional skills.

Board of Directors Positions

The following table provided details on the Board of Directors and positions held by its members during the term of office from 7/7/2021 until 3/7/2026:

Name	Position	Membership Position
Sheikh Mohamed Nawaf NBK Al Thani	Chairman	Non-Independent - Non-Executive
Sheikh Jassem Nawaf NBK Al Thani	Vice Chairman	Non-Independent - Non-Executive
Mr. Hassan Matar Al-Suwaidi	Board Member	Independent
Mr. Jassem Sultan Al-Rumaihi	Board Member	Independent
Eng. Tariq Al-Sada	Board Member	Non-Independent - Non-Executive
Mr. Rajesh Menon	Board Member	Independent
Mr. Narinder Singh	Board Member	Independent
Mr. Ehab Naser	Board Member and CEO	Non-Independent - Executive

Ownership of Board of Directors

The following table details the number of shares of the Group owned by Board of Directors as on 30-11-2022:

Name	Position	Ownership
Sheikh Mohamed Nawaf NBK Al Thani	Chairman	0.167%
Sheikh Jassem Nawaf NBK Al Thani	Vice Chairman	0.167%
Mr. Hassan Matar Al-Suwaidi	Board Member	
Mr. Jassem Sultan Al-Rumaihi	Board Member	
Eng. Tariq Al-Sada	Board Member	4.980%
Mr. Rajesh Menon	Board Member	
Mr. Narinder Singh	Board Member	
Mr. Ehab Naser	Board Member and CEO	3.300%



3.3 Senior Executive Management

The Board authorized Senior Executive Management headed by the CEO to manage the day-to-day operations of the Group.

Mr. Ehab Naser - CEO and Board Member

Mr. Ehab Naser has been the CEO of Mekdam Holding Group since its establishment. Mr. Ehab alongside the Executive Management members, in constant cooperation with Sheikh Mohamed bin Nawaf, laid the foundation of the company in accordance with the best international practices. He started his career with the Arab Bank Group in Jordan, in 2000, as Vice President for Financial Affairs. By 2009, he held the position of Deputy Chief Executive Officer of Global Strategy and Governance in Switzerland.

Currently, Mr. Ehab is responsible for the corporate strategic leadership of Mekdam Holding Group where he handles the strategic management and business growth of the subsidiaries and budgeting for them.

Mr. Ehab holds a bachelor's degree in Accounting from the University of Jordan in Jordan, and a Master of Business Administration (MBA) from Dominican University in the United States. He also holds the following professional qualifications from the United States of America: Certified Public Accountant (CPA), Certified Financial Manager (CFM), and Certified Management Accountant (CMA).

Mr. Ehab is a permanent member of the international forum of Honor Beta Gamma Sigma (B $\Gamma\Sigma$), which recognizes the top graduates of business schools from the most prestigious international universities (AACSB International), based on his academic achievement in the study of business administration and his professional skills.

Mr. Mohamad Baraa Sami A Sabha - Group General Manager

Mr. Mohamad has 15 years of focused experience developing performance systems for companies in the Middle East region. He undertakes the implementation of the corporate strategy of the Mekdam Holding Group and is responsible for managing the operations and business growth of the subsidiary companies according to their allocated budgets. His previous career includes managing business units and special projects in some of the largest technology companies in Qatar where he has managed and implemented a range of large and strategic projects in the country. He holds a degree in computer engineering from the University of Applied Sciences in Jordan

Mr. Mohammed Mudassar Ali - CFO

Mr. Mohamed Mudassir Ali has been working for Mekdam Holding Group since 2019. He has 21 years of experience (including 13 years in Qatar) in financial reporting, project financing, commercial management, and financial control. He started his career at Siemens as a commercial officer, in 1999, and has extensive experience through holding management positions in Pakistan and Qatar. He also obtained a Bachelor of Commerce from Punjab University, Pakistan and an



ACMA certification from the Institute of Cost and Management Accountants of Pakistan.

Ownership of Executive Management

The following table details the number of shares of the Group owned by Senior Executive Management as on 30-11-2022.

Name	Position	Ownership %
Mr. Ehab Naser	Board Member and CEO	3.30%
Mr. Mohamad Baraa Sami A Sabha	Group General Manager	
Mr. Mohammed Mudassar Ali	CFO	

The Group has developed a clear policy requiring Board members, Senior Executive Management, and all insiders, their spouses, and their minor children to disclose all trading operations they conduct on the Group's shares and other securities when required.



4 - Summary of the company's business for the years 2020 and 2021

Management's discussion and analysis of the Group's financial position and results of its operations are based on audited financial statements and accompanying notes as of December 31 for the financial years 2020 and 2021, and should be read in conjunction with it.

4.1 Income Statement

In QAR	2021	2020
Revenue	284,264,816	146,334,982
Cost of Operations	(224,967,106)	(96,286,011)
Gross Profit	59,297,709	50,048,971
Other income	31,625	-
General and administrative expenses	(26,502,852)	(24,189,429)
Losses on impairment of financial assets	(1,455,059)	(655,265)
Operating Profit for the year	31,371,424	25,204,277
Listing expenses	(2,376,604)	(441,640)
Finance Cost	(439,029)	(1,184,621)
Net Profit for the year	28,555,792	23,578,016

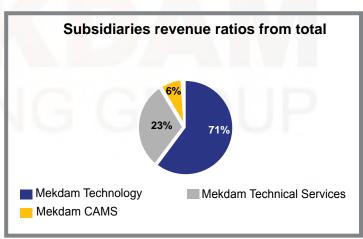
Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

The following discussion provides a general analysis of the core factors affecting the results of the Group's operations for the financial years ended December 31, 2020 and 2021.

Revenue

The Group receives its revenue through three subsidiaries: Mekdam CAMS, Mekdam Technology and Mekdam Technical Services, through which electronic services, operation and maintenance, networks, systems, and information security systems are provided. In 2020, the revenue contribution from subsidiaries accounted for 70.7% from Mekdam Technology, 23.4% from Mekdam Technical Services and 5.9% from Mekdam CAMS.

The Group achieved growth in business volume, with revenue reached QAR 284.3 million for the period ended December 31, 2021, compared to QAR 146.3 million for the same period of the previous year with a growth rate of 94.3%. The easing of COVID-19 related restrictions has accelerated the pace of business implementation and recovery from the previous decline in the project execution and profitability.



Source: Audited financial statements of Subsidiaries for the year ended December 31,2021



Mekdam Technology achieved a growth rate of 116.2% in 2021. Mekdam CAMS achieved revenue growth of 26.2%, and Mekdam Technical Services achieved revenue growth of 39.6% during 2021.

In QAR	2021	2020
Revenue	284,264,816	146,334,982
Annual change (%)	94.3%	

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Mekdam Holding Group was able to sign new contracts with a total value of QAR 625 million exceeding the annual target for 2021. The contracts being implemented amounted about QAR 1,170 million, while the value of the remaining works amounted to about QAR 730 million. With respect to the sales proposals, the total offers submitted and being negotiated with customers amounted to about QAR 2,900 million. The expected success rate, according to historical indicators, ranges from 20% to 30%. The customer retention rate was around 90%. The Board of Directors emphasized the importance of these indicators to the Executive Management, as these indicators are the key factor in building revenue expectations, net future profits and enhancing the value of shareholders) equity.

Cost of operations

The cost of operations represents the purchase of all types of equipment, including but not limited to networks, data management tools, servers, standard communication devices, etc. Given the importance of operational costs to revenue, following is the data in absolute and percentage form:

In QAR	2021	2020
Cost of operations	224,967,106	96,286,011
As percentage of revenue (%)	79.1%	65.8%

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

The operating cost has increased by 133.6% in 2021 from QAR 96.3 million in 2020 to QAR 225.0 million in 2021, and this rise is mainly attributed to the growth in the business volume. In addition, the rise in the transportation and shipping costs along with the rise in the cost of electronic materials as a result of the supply shortage of semiconductors and parts at the global level.

Gross Profit

In 2021, the gross profit increased by 18.5% from QAR 50.0 million in 2020 to QAR 59.3 million in 2021. This is primarily attributed to the increase in the business volume due to the easing of the restrictions of the COVID-19 pandemic in the State of Qatar. The level of profit margins decreased from 34.2% in 2020 to 20.9% in 2021, mainly due to the increase in the direct costs due to the restrictions of the COVID-19 pandemic and its impact on the global economy, as these restrictions led to high transportation and shipping costs along with the rise in the cost of electronic materials as a result of the supply shortage of semiconductors and parts at the global level. In addition to this, the Group resorted to subcontract with service providers so that it can deal with the increase of the volume of the contracts in 2021 under restrictions imposed due to COVID-19 pandemic and the inability to hire from abroad.



In QAR	2021	2020
Gross profit	59,297,709	50,048,971
Gross profit margin (%)	20.9%	34.2%
Gross profit margin of subsidiaries (%)		
Mekdam Technology WLL	14.9%	28.9%
Mekdam Technical Services WLL	23.1%	26.2%
Mekdam CAMS WLL	80.8%	80.6%

Source: Companies' financial statements for the year ended December 31,2021

General and administrative expenses

General and Administrative expenses consist of expenses not directly allocated to the projects, including wages and salary expenses, employee benefits, marketing, and other expenses. General and administrative expenses include the cost of employees and salaries paid to employees working at the Group's headquarters. Employees' salaries and benefits accounted for 68.4% of total general and administrative expenses in 2021.

During 2021, General and Administrative expenses increased by 9.6% from QAR 24.2 million in 2020 to QAR 25.5 million in 2021. This is mainly due to the appointment of managers and employees in line with the expansion of the business that the Group plans in the coming years.

In QAR	2021	2020
General and administrative expenses	26,502,852	24,189,429
As percentage of revenue (%)	9.3%	16.5%
Annual Change (%)	9.6%	

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Impairment losses on financial assets

The Group's management periodically reviews the receivables to assess whether the impairment allowance should be recorded in the profit and loss statement when determining whether the credit risk of a financial asset has increased significantly since the initial evaluation and when estimating the expected credit losses.

The Group chose to measure the loss allowances for its financial assets at an amount equal to the expected 12-month credit loss. When determining whether the credit risk of a financial asset has increased significantly from initial evaluation and in estimating expected credit losses, the Group assumes that the credit risk on the financial asset has increased significantly if the maturity period exceeds 90 days. The Group considers a financial asset defaulted when:

- It is unlikely that the debtor will pay his financial obligations to the Group in full, without the Group resorting to procedures such as resorting to the agreed upon guarantee (if any);
- The financial asset exceeds a maturity period of more than 90 days.

In QAR	2021	2020
Losses on impairment of financial assets	1,455,059	655,265
As percentage of revenue (%)	0.5%	0.5%
Annual Change (%)	122.1%	



The provision for impairment loss in the value of financial assets increased by 122.1% in 2021 from QAR 0.7 million in 2020 to QAR 1.5 million in 2021. This is due to the Group's assessment of the receivables and the correctness of their realization, and the management decided to record QAR 1.5 million for the year 2021.

Finance cost

Interest expense constitutes the costs of loans and financing, the following table shows the amounts of those expenses and their percentage of revenue:

In QAR	2021	2020
Finance cost	439,029	1,184,621
As percentage of revenue (%)	0.2%	0.8%
Annual Change (%)	(62.9%)	

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Finance costs including loan costs, bank fees, and other bank administrative costs or financial charges. During the year 2021, the financial burden decreased by 62.9% from QAR 1.2 million in 2020 to QAR 0.4 million in 2021. This was primarily the result of the Group's ability to repay the loans early and its ability to finance its business through its annual profits and short term loans for business operations. The Group has three different loans that have been borrowed to finance the business at an interest rate of 4.5% to 5.75%, with a maturity period of these loans ranges from 2022 to 2024.

Net profit for the year

During 2021, net profit increased by 21.1% from QAR 23.6 million in 2020 to QAR 28.6 million in 2021. This is attributed to the increase in revenue.

In QAR	2021	2020
Net profit for the year	28,555,792	23,578,016
As percentage of revenue (%)	10.1%	16.1%
Annual Change (%)	21.1%	



4.2 Statement of Financial Position

The following table shows the financial position of the Group as of December 31, 2020 and 2021.

In QAR	2021	2020
Assets		
Non-current assets	45,520,780	37,673,468
Current assets	156,212,233	65,782,950
Total assets	201,733,013	103,456,418
Shareholders' equity and Liabilities		
Shareholders' equity	88,379,314	59,823,523
Non-current liabilities	10,141,167	16,611,048
Current liabilities	103,212,532	27,021,847
Total Shareholders' equity and Liabilities	201,733,013	103,456,418

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Non-current assets

Property and equipment

The Group purchased a 3,167 square meters of land at a cost of QAR 27.3 million on October 15, 2018, to establish its headquarters. The equipment consists mainly of computers, servers, and other auxiliary devices. Net book value did not fluctuate substantially from December 31, 2020, to 2021, except for the addition of vehicles, computers, servers, and other auxiliary devices during 2021 worth QAR 1.8 million in line with the expansion in the volume of business that the Group plans in the coming years.

In QAR	2021	2020	Annual Change (%)
Land	27,272,000	27,272,000	N/A
Motor vehicles	2,120,460	1,534,265	38.2%
Furniture, fixtures, and office equipment	1,217,359	1,711,260	(28.9%)
Tools and equipment	289,423	139,817	107.0%
Capital work-in-process	167,732	-	100.0%
Net book value	31,066,974	30,657,342	1.3%
As percentage of total assets (%)	15.4%	29.6%	

Current assets

Cash and bank balances

Cash and bank balances consist of bank balances and cash margin held against the bank guarantees (restricted cash) for the projects. Cash balances and cash margin increased by 22.0% on December 31, 2021, compared to the same period in the previous year.

In QAR	2021	2020
Cash in hand	4	4
Cash at bank	5,943,302	10,035,899
Cash margin held against bank guarantees - restricted cash	12,099,409	4,754,213
Total	18,042,716	14,790,116
As percentage of total assets (%)	8.9%	14.3%

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Accounts receivable

Accounts receivable and other debit balances consist of the amounts due that are charged to customers as claims at the date of each balance sheet. Accounts receivable and debit balances increased by 139.7% on December 31, 2021 from QAR 37.9 million on December 31, 2020 to QAR 90.9 million as of December 31, 2021. The main reason behind this was the increase in the value of revenue by QAR 137.9 million.

The Group follows a policy according to which a provision is made for customers' receivables after 90 days from the due date, while no provision is made for government sector clients until more than 5 years have passed since the balance due date. The provisions for impairment of receivables increased by 16.4% on December 31, 2020 from QAR 8.0 million to QAR 9.3 million on December 31, 2021. The main reason for this is that management believes that there is no additional credit provision required than the existing provision in 2021.

The total receivables that are not past due over 30 days represented 76.4%, the total receivables due between 31 to 60 days represented 8.6%, and the total receivables due between 61 to 90 days represented 1.5% of the total receivables as of December 31, 2020. The total receivables that are past their due date by more than 90 days are mainly customers related to the government sector represented 4.1% and for private sector more than 90 days represents 9.4% of the total receivable.



In QAR	2021	2020	As percentage of total receivables (%)
Less than 30 days	75,326,061	26,884,838	76.4%
31 - 60 days	8,442,014	2,517,398	8.6%
61 - 90 days	1,508,639	1,503,065	1.5%
Above 90 days	4,015,460	1,163,549	4.1%
Past dues- more than 90 days	9,250,000	6,250,000	9.4%
Total	98,542,173	38,318,850	100.0%
Other debit balances	1,639,825	7,566,366	
Past dues impairment provision	(9,250,000)	(7,950,000)	
Total	90,931,998	37,935,216	
As percentage of total assets (%)	45.1%	36.7%	

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Contract assets

The Contract assests amount results from the difference between earned revenue (based on the percentage of completion) and the billing cycle (based on the milestones agreed with the customers).

Net contract assets increased by 484.8% on December 31, 2021 from QAR 4.5 million on December 31, 2020 to QAR 26.2 million on December 31, 2021. The main reason behind this was the expansion of the Group's business volume.

In QAR	2021	2020	Annual Change (%)
Value of work performed at cost plus attributable profit	573,144,971	366,570,773	56.4%
Billing on contracts in progress	(546,960,906)	(362,093,637)	51.1%
Total	26,184,065	4,477,136	484.8%

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Related parties' transactions and balances

As part of the procedures taken for the listing process, the Group's management succeeded in limiting the dues from related parties.

In QAR	2021	2020
Balances with related parties	0	54,527
As a percentage of total assets (%)	0.0%	0.1%
Annual change (%)	(100.0%)	

Liabilities

Loans

The Group obtained loans on various periods from 2020 to 2021, mainly to finance the client projects. Loans increased by QAR 14.9 million as of December 31, 2021, from QAR 15.3 million on December 31, 2020 to become QAR 30.2 million on December 31, 2021. The main reason behind this was the increase in short-term loans allocated for projects financing.

In QAR	Interest rate	Maturity date	2021	2020
Term Loan	5.75%	2022	4,969,673	8,197,190
Loan against trust receipt	5.75%	2022	18,112,055	-
Government support loan (Covid-19)	4.50%	2024	7,100,900	7,100,900
Total			30,182,628	15,298,090
As percentage of total shareholders' equity and liabilities (%)			15.0%	14.8%

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

Accounts payable and other credit balances

Accounts payable mainly consist of technology suppliers who provide implementation and other support services. Accounts payable increased by 254.7% from QAR 21.6 million on December 31, 2020 to QAR 76.7 million on December 31, 2021. The main reason behind the increase in the credit rating with the suppliers, which led to the increase in the turnover of accounts payable from 82 days as on December 31, 2020 to 124 days as on December 31, 2021. In addition, the expansion of the volume of business, which led to an increase in the number of suppliers and the ability to obtain credit to finance purchases of operations.

In QAR	2021	2020
Account payables and other credit balances	76,650,456	21,610,453
Average turnover days of credits (day)	124	82

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

End of service benefits

End-of-service benefits are a statutory requirement for all Qatari companies and are payable to employees upon resignation or termination of their contracts with the Group. End-of-service benefits for employees increased by 44.8% from December 31, 2020 to 2021. The main reason for this was the increase in the number of employees during 2020 and increase in the service period for whom the end-of-service benefits being completed after their first year with the Group which was recognized on December 31, 2021.



Shareholders' Equity

In QAR	2021	2020
Share Capital	50,000,000	10,000,000
Legal Reserve	2,855,579	4,211,638
Retained Earnings	35,523,735	45,611,885
Total Shareholders' equity	88,379,314	59,823,523

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

The Group's capital amounted to QAR 50.0 million as of December 31,2021.

Legal reserve is a statutory requirement for all Qatari companies. According to the recent regulations, the Group is obligated to allocate a legal reserve after absorbing the accumulated losses (if any) by allocating 10% of the net income until the reserve equals 50% of the capital; the reserve represented 3.2% in 2021 compared to 7.0% in 2020 from to shareholder's equity.Legal reserve has decreased by 32.2% due to usage of the reserve in increasing the share capital. This reserve is not available for dividends. However, according to the Group's articles of association the Group must allocate 10% of the net income until the reserve equals 50% of the capital, and the Group will stop these transfers until the reserve reaches 50% of the capital.

The retained earnings decreased from December 31, 2020 to December 31, 2021 due to the use of retained earnings in the capital increase, in addition to the transferred amount from the legal reserve.

The General Assembly decided for the distribution of dividends to shareholders at the rate of 71% of the Group's capital, so that cash dividends are distributed at 35% of the Group's capital with a total amount of QAR 17.5 million and bonus shares are distributed to at 36% by increasing the Group's capital by QAR 18.0 million to become QAR 68.0 million instead of QAR 50.0 million, by transferring an amount of QAR 18.0 million from the retained earnings to the capital.

4.3 Cash Flows

The following table summarizes the status of cash flows for periods that ended on December 31, 2020 and 2021.

In QAR	2021	2020
Net cash (used in)/generated from operating activities	(10,089,834)	51,129,421
Net cash (used in) investment activities	(1,542,104)	(1,812,805)
Net cash generated from/(used in) financing activities	7,539,341	(43,112,262)
Net (decrease)/increase in cash and cash equivalents	(4,092,597)	6,204,354
Cash and cash equivalents - at January 01,	10,035,903	3,831,548
Cash and cash equivalents - at December 31,	5,943,306	10,035,903

Net cash flows from operating activities

Due to the increase in the business volume and the increase in Accounts receivables and other debit balances has impacted the cash flow from operating activities.

Net cash flow from investment activities

Net cash flows from investment activities represent the sale of Investments available for sale and financing the capitalized assets amounted QAR 1.8 million during 2021.

Net cash flow from financing activities

The Group regularly resorts to external financing to finance its projects, which is a normal practice in this business sector. The Group transferred a portion of its free cash to restricted cash as collateral for certain bank facilities.

4.4 Net Financial Loan

The following table exhibits the net financial loan of Mekdam Holding Group as of December 31, 2020 and 2021, which were extracted without any major change from the combined financial statements.

In QAR	2021	2020
Cash and cash equivalents	(18,042,716)	(14,790,116)
Current financial loans	25,086,079	3,941,040
Net current (fund) loans	7,043,363	(10,849,076)
Non-current financial loans	5,096,549	11,357,050
Net financial loans	12,139,912	507,974

Source: Combined financial statements for the year ended December 31,2021

4.5 Negative and fundamental change

There have been no adverse changes in the Group's financial position since the issuance of the last audited financial statements to date.



5 The interim financial statements for the period end on September 30, 2022

This discussion and analysis of the company's financial position and the results of its operations are based on interim financial statements for the period end on September 30, 2022 and should be read in conjunction with it. This discussion also contains forward-looking statements involving risks and uncertainties. Actual results could differ significantly from those expected in these forward-looking statements.

5.1 Main indicators of the consolidated statement of financial position

	30-09-2022	31-12-2021	Percentage Change
Non-current assets	57,177,531	45,520,780	25.6%
Current assets	265,411,027	156,212,233	69.9%
Non-current liabilities	29,417,859	10,141,167	190.1%
Current liabilities	201,022,230	103,212,532	94.8%
Working capital	64,388,797	52,999,701	21.5%
Shareholders' equity	92,148,469	88,379,314	4.3%

Source: Interim consolidated financial statements for the period end on September 30, 202.

5.2 Main indicators of the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income

	30-09-2022	30-09-2021	Percentage Change
Revenue	363,082,693	180,412,318	101.3%
Earnings before interest, taxes and depreciation	24,912,207	19,711,762	%26.4
Extraordinary income			
Extraordinary expenses	2,398,995	2,059,110	16.5%
Net profit attributable to shareholders	21,183,975	18,370,847	15.3%
Non-controlling interest	36,181		
(Earnings per share (EPS	0.312	0.270	15.3%
Nominal value per share	1.000	1.000	
(Dividend per share (DPS	0.257	3 D O +	

Source: Interim consolidated financial statements for the period end on September 30, 202.

5.3 Discussing the group's activity during the period:

Revenue has reached QAR 363.1 million for the 9 month's period ended on September 30, 2022, compared to QAR 180.4 million for the same period of the previous year with a growth rate of 101.3%. Providing new services in the distance education system, providing comprehensive maintenance services for gas recycling plants, and providing ground manpower to Qatar Airways Group enhanced the earning level. Mekdam Holding Group achieved a net profit of QAR 21.2 million for the period ended on September 30, 2022, compared to QAR 18.4 million in the corresponding period of 2021 with a growth rate of 15.3%. This growth in net profit is mainly attributable to the growth in business volume. Earnings per share (EPS) amounted to QAR 0.312 for the period ended September 30, 2022, compared to EPS of QAR 0.270 for the period ended September 30, 2021.

As for the financial position of Mekdam Holding Group, it grew by 59.9% by the end of September 30, 2022, compared to December 31, 2021, because of the steady expansion of the group's business volume. As of September 30, 2022, Mekdam Holding Group has maintained its liquidity levels of 82.3% of its assets, which are current assets. The current ratio (current assets to current liabilities) is 1.3 times. The group also maintained low levels of indebtedness, with net indebtedness (bank loans minus cash and bank balances) amounting to QAR 65.4 million.

Standard & Poor's confirmed the credit rating of Mekdam Holding Group at (gcBBB-) on April 7, 2022.

5.4 Management's comments on the future period:

Mekdam Holding Group were able to sign new contracts with a total value of QAR 1,218 million exceeding the annual target for 2022. The Board was also briefed on the total value of the contracts being implemented, which amounted to about QAR 2,090 million, while the value of the remaining works amounted to about QAR 1,493 million. With respect to the sales proposals, the total offers submitted and being negotiated with customers amounted to about QAR 2,036 million. The expected success rate, according to historical indicators, ranges from 20% to 30%. The customer retention rate was around 90%. The management believes that these indicators are the key factors in building revenue expectations, future net profits and enhancing the value of shareholders) equity.

5.5 Subsequent events (after the end of the financial period):

There are no subsequent major events reported after the financial period ending September 30, 2022, other than those disclosed.