

# Baladna reports record FY2025 results as international expansion and strategically diversified investments accelerate growth



بلادنا ش.م.ع.ق.  
BALADNA Q.P.S.C.

REVENUE  
FY 2025

**QAR 1,268**  
Million

NET PROFIT  
FY 2025

**QAR 540**  
Million

EBITDA  
FY 2025

**QAR 770**  
Million

1,145  
MN QAR

1,268  
MN QAR

FY24

FY25

REVENUE

540  
MN QAR

185  
MN QAR

192%

FY24

FY25

NET PROFIT

380  
MN QAR

770  
MN QAR

FY24

FY25

EBITDA

**Doha, Qatar, 11th February 2025:** Baladna Q.P.S.C., Qatar's leading dairy and juice company, announced its full year and fourth quarter results for the period ended 31 December 2025. Performance for the year reflected strong growth, primarily attributed to returns from the Strategically Diversified Investment Portfolio and the continued execution of the Company's international expansion strategy, as Baladna advanced its long-term vision of expanding beyond the domestic market. Results highlight the Company's ability to deliver record financial performance while progressively building a diversified international platform.

#### Financial highlights

Baladna delivered record financial results for the year ended 31 December 2025, achieving its highest revenue, EBITDA, and net profit to date.

Full year revenue reached QAR 1.27 billion, up 11% year on year, driven by higher volumes across key channels, with HoReCa contributing significantly and recording a 30% growth.

Fourth quarter revenue increased to QAR 326.5 million, compared to QAR 286.2 million in the same period last year. The improvement was driven primarily by higher revenue contribution from the evaporated milk segment, supported by seasonal demand, increased visitor activity during the FIFA Arab Cup Qatar 2025 held in December.

Profitability improved materially during the year. Full year EBITDA rose to QAR 770.1 million, with a margin of 60.7%, while net profit reached QAR 539.7 million, with a margin of 42.6%. Performance mainly reflected returns from the Strategically Diversified Investment Portfolio, implemented as part of the Company's plan for geographic and sectoral diversification, alongside the increasing contribution from international investments and overseas operations. Earnings per share increased to QAR 0.252, compared to QAR 0.086 in 2024.

#### Operational highlights

Baladna continued to deliver across its core operations while actively extending its commercial reach beyond the domestic market.

The Company expanded its export activities with the commencement of regular shipments of selected long-life dairy products to Syria through a local distribution partner, leveraging Baladna's established production capabilities and strengthening its regional presence. Across the domestic business, demand was supported during the fourth quarter by increased activity associated with the FIFA Arab Cup Qatar 2025, alongside continued portfolio management across core dairy and juice categories.

Throughout the year, Baladna expanded its portfolio to 267 SKUs, adding over 33 new products. The Company now operates more than 149 sales routes, reinforcing its number one market position in Qatar. Product portfolio activity remained focused on performance and consumer demand, with selective product introductions and ongoing optimization supporting mix quality and operational priorities.

#### Strategic highlights

Baladna continued to advance its international growth strategy, building a phased and scalable international footprint.

In Algeria, the integrated agri-industrial project continued to record strong execution progress during 2025, advancing from planning into active on-ground development. During the 4th quarter, 186 drilling permits were secured, 45 wells completed, irrigation and pivot systems installed, and the first crop cycle successfully initiated, laying the foundation for feed self-sufficiency. Industrial development progressed with completion of the main laboratory concept design, optimization of the Central Utilities Building, and updates to the site masterplan, while major engineering milestones, including high-pressure and low-pressure boiler systems, compressed air and nitrogen plants, water treatment, and refrigeration plant designs, were completed and submitted for contractor review. Site utilities and wastewater drainage planning are under development, supporting operational readiness for the processing facilities. The project also advanced regulatory engagement on livestock imports, and road access coordination with authorities ensured connectivity to this remote site, supporting ongoing construction and infrastructure activities. By Q4 2025, the project had achieved visible site progress and remained on track with its phased development plan, reinforcing Baladna's long-term objectives toward first milk production and contribution to local food security by 2027. The Algeria project represents the cornerstone of Baladna's international expansion strategy and a key driver of long-term growth beyond Qatar.

Building on this foundation, Baladna progressed its expansion into Syria, where preparatory activities continued for the planned integrated industrial project, encompassing arable farming, dairy and juice processing plant, a plastic packaging facility and warehousing infrastructure. In parallel, the Company has established an on-ground commercial presence through exports, supporting market development alongside ongoing project planning.

In Egypt, the Company's fully operational back-office hub supported international operations and investment activities, providing a platform to facilitate the execution of Baladna's expanding regional footprint.

Together, Algeria, Syria and Egypt form the initial phases of Baladna's broader international expansion roadmap, as the Company continues to evaluate additional markets in a measured and selective manner. These initiatives reflect Baladna's continued progress in executing its international growth strategy under its long-term "From Qatar to the World" vision, supported by returns from its Strategically Diversified Investment Portfolio.

#### Shareholder Distribution

The Extraordinary General Assembly approved an increase in the Company's paid-up share capital by 24%, from QAR 2,143,984,962 to QAR 2,658,541,352, through the issuance of 514,556,390 new ordinary shares at an issue price of QAR 1.01 per share. The capital increase will be implemented through a rights issue, with priority granted to eligible shareholders registered with Edaa as at the end of the trading session on 10 March 2026, subject to the approval of the relevant regulatory authorities.

## Key Highlights

Record financial performance in FY2025, with revenue, EBITDA, and net profit reaching their highest levels to date.

Record fourth quarter performance supported by seasonal demand, including increased activity during the FIFA Arab Cup Qatar 2025 and the returns from the Strategically Diversified Investment portfolio.

Hotels, Restaurants and Catering (HoReCa) channel delivered exceptional performance during the year, recording 30% growth and leading overall revenue expansion.

Export activities commenced to Syria through a local distribution partner, extending Baladna's regional commercial footprint.

Continued momentum in international expansion, with active project development in Algeria, a fully operational back-office hub in Egypt, and advanced preparatory work for future production facilities in Syria.

Core operations continued to perform steadily, supported by active product portfolio management across dairy and juice categories.

Extraordinary General Assembly approved a 24% increase in share capital through a rights issue, subject to regulatory approvals.

**29,068 Shareholders**

Qatari Individuals	27,279	
Qatari Corporates	154	
Foreign Investors	1,635	

For the complete financial statements,  
please visit:  
<https://baladna.com/corporate>  
or email: [ir@baladna.com](mailto:ir@baladna.com)





بلدنا ش.م.ع.ق.  
BALADNA Q.P.S.C.

الأرباح قبل الفوائد والضرائب  
والإهلاكات والإطفاءات منذ بداية  
السنة المالية 2025

770  
مليون ريال قطري

770  
مليون ريال قطري

380  
مليون ريال قطري

%103

FY24

FY25

الأرباح قبل الفوائد والضرائب  
والإهلاكات والإطفاءات

## أبرز مؤشرات الأداء

تحقيق أداء مالي قياسي في السنة المالية 2025، مع  
وصول الإيرادات والأرباح قبل الفوائد والضرائب والإهلاكات  
والإطفاءات والأرباح الصافية إلى أعلى مستوياتها حتى الآن.

أداء قياسي في الربع الرابع مدعم بالطلب الموسعي،  
بما في ذلك زيادة النشاط خلال كأس العرب FIFA 2025  
والاعتداد من محفظة الاستثمار المتنوعة استراتيجياً.

حققت قناته الفنادق والمطاعم والتموين (HoReCa) أداءً  
استثنائياً خلال العام، حيث سجلت نمواً بنسبة 30% وقادت  
النمو الإجمالي للإيرادات.

بدء أنشطة التدبير إلى سوريا من خلال شريك توزيع محلي،  
مما أدى إلى توسيع نطاق الحضور التجاري الإقليمي لشركة  
بلدنا.

استمرار الزخم في التوسيع الدولي، مع تطوير مشاريع نشطة  
في الجزائر، ومركز خدمات إدارية يعمل بكامل طاقته في مصر،  
وأعمال تحريرية متقدمة لمراقبة إنتاج مصانع مستقبلية في سوريا.

استمررت العمليات الأساسية في الأداء ثبات، مدفوعة بقيادة  
نقطة لمحفظة المنتجات في فنادق الابناء والعصائر.

وافتقت الجمعية العامة غير العادلة على زيادة رأس المال  
بنسبة 24% من خلال إصدار حقوق، رهناً بموافقة الجهات  
التنظيمية.

إجمالي عدد المساهمين 29,068

		27,279	الأفراد القطريون
		154	الشركات القطرية
		1,635	المستثمرون الأجانب

للإطلاع على البيانات المالية الكاملة، يرجى زيارة الموقع  
الإلكتروني للشركة  
<https://baladna.com/corporate>

أو مراسلتنا عبر البريد الإلكتروني: ir@baladna.com



SCAN ME

# شركة بلدنا تسجل نتائج قياسية في السنة المالية 2025 مع تسارع النمو بفضل التوسيع الدولي والاستثمارات المتنوعة استراتيجياً

صافي الربح  
السنة المالية 2025

540

مليون ريال قطري

الإيرادات  
السنة المالية 2025

1,268

مليون ريال قطري

1,145

مليون ريال قطري

صافي الربح  
السنة المالية 2025

185

مليون ريال قطري

صافي الربح  
السنة المالية 2025

540

مليون ريال قطري

الإيرادات  
السنة المالية 2025

1,268

مليون ريال قطري

## أبرز النقاط الاستراتيجية

واصلت شركة بلدنا تطوير استراتيجيتها للنمو الدولي، وبناء بصرة  
دولية بشكل تدريجي وقابلية للتتوسيع.

في الجزائر، واصل المشروع الزراعي الصناعي المتكامل تسجيل تقدم  
قوي في التنفيذ خلال عام 2025، حيث انتقل من مرحلة التخطيط  
إلى مرحلة التطوير الفعلي على أرض الواقع، خلال الربع الرابع، تم  
الحصول على 186 ترخيص حفر، واجاز 45 بئراً، وتركيب أنظمة الري.  
وبعد دورة المحاصيل الأولى بنجاح، مما أرسى الأساس لتدقيق  
الاتفاف الذاتي في مجال الأعلاف. تقدمت أعمال التطوير الصناعي  
مع الانتهاء من تصميم المختبر الرئيسي للموقع، وتحسين منفعة المراقبة  
المركبة، وتحديث المخطط الرئيسي للموقع، في حين تم الانتهاء  
من إنجازات هندسية رئيسية، بما في ذلك أنظمة الغالبات عالية  
الضغط ومنخفضة الضغط، ومعدات الهواء المضغوط والبيروجين،  
ومعالجة المياه، وضميمةات معدات التبريد، وتم تدريبها على المقاولين  
للمراجعتها. يجري حالياً تطوير مرافق المراقبة وتحديث تزفيز مياه  
المصافي، مما يدعم الاتجاه الشغلي لمراقبة المعالجة.  
كما حذف المشروع تقدماً في الإجراءات التنظيمية بشأن استيراد  
الماشية، والتنسيق مع السلطات بشأن الطرق البرية للوصول بهذا  
الموقع البعيد، مما دعم أنشطة البناء والبنية التحتية الجارية.  
بحلول الربع الرابع من عام 2025، حقق المشروع تقدماً ملحوظاً في  
أعمال الموقع وظل على المسار الصحيح متماشياً مع خطة التطوير  
المركبة، مما عزز أهداف بلدنا طولية الأجل نحو إنتاج الحليب لأول  
مرة والمساهمة في الأمن الغذائي المحلي بحلول عام 2027، يمثل  
مشروع الجزائر حجر الزاوية في استراتيجية التوسيع الدولي لشركة  
بلدنا ومحركاً رئيسياً للنمو وتوسيع الأجل خارج قطر.

انطلاقاً من هذا الأساس، واصلت شركة بلدنا توسيعها في سوريا،  
حيث استمرت الأنشطة التحضيرية للمشروع الصناعي المتكامل  
المجمع إنشاؤه، والذي يشمل الزراعة، ومنشأة تربية طير طيور  
والعصائر، ووضعاً لتأهيل المنتجات الالاستيكية، وبنية تحتية للتذریز.  
وبالتوسيع مع ذلك، رشّحت الشركة وجودها التجاري على أرض الواقع  
من خلال التصدير، مما يدعم تطوير السوق، بالتوسيع مع استمرار  
تخطيط المشروع.

في مصر، دعم مركز الخدمات الادارية التابع للشركة والذي يعملا  
بكمال طاقته العمليات الدولية والأنشطة الاستثمارية، مما وفر  
منصة لتسهيل تنفيذ الابتكار الإقليمية المتاحة لشركة بلدنا.  
تشكل الجزائر وسوريا وصربيا معاً المراديل الأولى من خارطة طريق  
توسيع شركة بلدنا الدولية الأوسع نطاقاً، حيث تواصل الشركة تقييم  
أسواق إضافية طرقة دروسها وانتقائياً، وتعكس هذه المبادرات  
التقديم المستمر الذي تدركه بلدنا في تنفيذ استراتيجية النمو  
الدولي في إطار رؤيتها طولية الأجل "من قطر إلى العالم" ،  
مدعومة بعوائد محفظتها الاستثمارية المتنوعة استراتيجياً.

توزيع أرباح مرحلية  
وافتقت الجمعية العامة غير العادلة على زيادة رأس المال للشركة  
المدفوع بنسبة 24%، من 2,143,984,962 ريال قطري إلى 2,658,541,352  
جديد بسعر إصدار 1.01 ريال قطري للسهم الواحد، وسيتم تنفيذ  
زيادة رأس المال من خلال إصدار حقوق، مع منح الأولوية للمساهمين  
المؤهلين المسجلين لدى إيذاع في نهاية جاسة التداول في 10  
مارس 2026، رهناً بموافقة السلطات التنظيمية المختصة.

الدوحة، قطر، 11 فبراير 2025: أعلنت شركة بلدنا ش.م.ع.ق، الشركة  
الرائدة في مجال الابتكان والعمليات في قطر، عن نتائجها السنوية  
والربع السنوي لل فترة المنتهية في 31 ديسمبر 2025. وأظهرت  
نتائج العام نمواً قوياً، يعزى أساساً إلى عوائد محفظة الاستثمارات  
المتنوعة استراتيجياً ومواصلة تنفيذ استراتيجية التوسيع الدولي  
للسنة، حيث واطلت بلدنا رؤيتها طولية الأجل للتوجه خارج السوق  
المحلية. وتساءل النتائج الضوء على قدرة الشركة على تحقيق أداء  
مالي قياسي مع بناء منصة دولية متنوعة بشكل تدريجي.

أبرز النتائج المالية  
حققت شركة بلدنا نتائج مالية قياسية للسنة المنتهية في 31  
ديسمبر 2025، حيث حققت أعلى إيرادات وأرباح قبل الفوائد والضرائب  
والاستهلاك والإطفاء، وصافي أرباح قدره 540 مليون ريال قطري.

بلغت إيرادات السنة الكاملة 1.27 مليار ريال قطري، بزيادة 11%  
أساساً سنوياً، مدفوعة بارتفاع الأدجام عبر القنوات الرئيسية، حيث  
ساهم قطاع HoReCa بشكل كبير وسجل نمواً بنسبة 30%.

ارتفاعت الإيرادات في الربع الرابع إلى 326.5 مليون ريال قطري،  
مقارنة بـ 286.2 مليون ريال قطري في نفس الفترة من العام  
الماضي. وجاء هذا التحسن مدفوعاً بشكل أساسى بارتفاع مساهمة  
قطاع الحليب المبخر في الإيرادات، مدفوعاً بالطلب الموسعي  
وزيادة نشاط الزوار خلال كأس العرب FIFA 2025 التي أقيمت في  
ديسمبر.

شهدت الشركة تحسناً ملحوظاً خلال العام، فقد ارتفع صافي الربح قبل  
الفوائد والضرائب والإهلاكات والإطفاءات إلى 770 مليون ريال  
قطري، بهامش ربح قدره 60.7%， بينما بلغ صافي الربح 539.7  
مليون ريال قطري، بهامش ربح قدره 42.6%. ويعكس هذا الأداء  
بشكل رئيسي عوائد محفظة الاستثمار المتنوعة استراتيجياً، والتي  
تم تنفيذها كجزء من خطة الشركة للتوزيع الجغرافي والقطاعي،  
إلى جانب المساهمة المتزايدة من الاستثمارات الدولية والعمليات  
الخارجية. وارتفع ربح السهم إلى 0.252 ريال قطري، مقارنة بـ 0.086  
ريال قطري في عام 2024.

أبرز النشطة التشغيلية  
وواصلت بلدنا تقديم خدماتها في جميع عملائها الأساسية مع  
توسيع نطاقها التجاري بشكل فعال خارج السوق المحلية.

وسعت الشركة أنشطتها التصديرية مع بدء الشحنات المتضمنة  
لمنتجات ألبان مختارة طولية الأجل إلى سوريا من خلال شريك بلدنا  
محلي، مستفيدة من قدرات الإنتاج الراسخة لشركة بلدنا، وتعزيز  
وجودها الإقليمي. على صعيد الأعمال المحلية، دعم الطلب خلال  
الربع الرابع زيادة النشاط المرتبط بكأس العرب FIFA قطر 2025،  
إلى جانب الاستثمار في إدارة المحفظة عبر فنادق الابناء والعصائر  
الأساسية.

على مدار العام، وسعت بلدنا محفظتها إلى 267 منتج مضيفاً أكثر  
من 33 منتجاً جديداً. تغير الشركة الآن أكثر من 149 مساراً للمبيعات،  
ما يعزز مكانتها كشركة رائدة في السوق القطري. ظل نشاط  
محفظة المنتجات يركز على الأداء والطلب الاستهلاكي، مع طرح  
منتجات مختارة وتحسين مستمر مدعوماً بمحفظة متنوعة  
وال أولويات التشغيلية.